



Lammhults Design Group.

ÅRSREDOVISNING 2018

Innehåll

Lammhults Design Group i korthet	4
2018 i korthet	5
Affärsidé	6
Historik	6
Finansiella mål	7
Att investera i Lammhults Design Group	8
VD-ord	10
Framtidens kontor ställer nya krav på möbeldesign	12
Affärsområde Office Interiors	14
Lammhults Möbel	16
Fora Form	18
Abstracta	20
Morgana	22
Ragnars	24
Samverkan driver innovation	26
Affärsområde Library Interiors	28
Aktien	34
Hållbarhet	36
Flerårsöversikt	38
Förvaltningsberättelse	39
Finansiella rapporter	42
Noter	50
Revisionsberättelse	80
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	87
Styrelse och Ledning	88
Kallelse till årsstämma	91





STOLAR GRADE OCH GRADE PLUS, BORD FUNK

Design Johannes Foersom & Peter Hiort-Lorenzen

Lammhults Möbel

Lammhults Design Group i korthet

2 AFFÄRSOMRÅDEN

8 STARKA VARUMÄRKEN

OFFICE INTERIORS
(sidorna 14-25)



abstracta

FORA FORM

LAMMHULTS

morgana

RAGNARS



LIBRARY INTERIORS
(sidorna 28-33)



BCI

**Eurobib
direct**

**SCHUIZ
BEVÉDS**

260
OLIKA PRODUKTER



> 30
NYA PRODUKTER
UNDER 2018



OMSÄTTNING
KVARVARANDE VERKSAMHET

Mkr

950,0

TOTAL VERKSAMHET: 964,5

RÖRELSEMARGINAL
KVARVARANDE VERKSAMHET

%

6,6

TOTAL VERKSAMHET: 4,6%

RESULTAT PER AKTIE

Kr

2,69

UTDELNING

kr

2,00*

*fördelade på två utdelningar
(Direktavkastning räknat på kursen per 31/12 2018 = 5%)



FÖRSÄLJNING

Antal länder

53



ANSTÄLLDA

Medeltal, antal

414

2018 i korthet

Q1

Ökat rörelseresultat och förbättrad rörelsemarginal

Omsättning 231,8 (227,2)
Rörelseresultat 9,3 (8,3)

- Dotterbolaget Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG och Lammhults Biblioteksdesign A/S fick två större biblioteksorder i Luxemburg och Kanada om totalt cirka 12 Mkr.
- Dotterbolaget Morgana AB erhöll en order på 13 Mkr för inredning till ungdomslägenheter för modulbostadsbyggaren Prefament AB.
- Dotterbolaget Ragnars Inredningar AB har fått order om 12 Mkr till ett större inredningsprojekt i Stockholm. Projektinredare och totalleverantör av projektet är Lindelöfs Inredningar.

Q2

Mycket god tillväxt och tydlig resultatförbättring

Omsättning 238,1 (219,4)
Rörelseresultat 12,8 (10,0)

- Utökning av befintligt showroom med plats för Office Interiors samtliga varumärken. Den nya lokalen är 280 kvadratmeter och ligger på Adolf Fredriks Kyrkogata 15. Totalt har Lammhults Design Group därmed 830 kvadratmeter utställningsyta i Stockholm.

Q3

Stark organisk tillväxt och förbättrat resultat

Omsättning 221,1 (198,3)
Rörelseresultat 9,9 (4,5)

- Sofia Svensson ny VD och koncernchef i Lammhults Design Group AB. Sofia är civilingenjör i kemiteknik/technology management från Lunds Universitet och har studerat Industrial Management vid University of Cincinnati, USA. Sofia kommer närmast från Midway Holding där hon var vice VD och CFO.

Q4

2018 års rörelsemarginal den högsta på tio år

Omsättning 273,4 (284,9)
Rörelseresultat 12,8 (25,2)

- Renodling av koncernen genom avyttring av Ire Möbel AB, det enda av koncernens innehav med inriktning på privatmöbelmarknaden. Affärsområdet Office Interiors är nu renodlat på möbler och inredning för offentlig miljö och kontor.
- Norska dotterbolaget Fora Form AS fick den största ordern i företagets 90-åriga historia. Det är en order på stolar och läktare om 13 Mkr till Oslo Spektrum Arena. Leverans sker under sommaren 2019. Fora Form kommer att leverera nya teleskopläktare med tillhörande stolar för totalt cirka 2 000 åskådare. Oslo Spektrum Arena är en konsert-, sport och evenemangsarena i Oslo som öppnade 1990 och som kontinuerligt har byggts om och till.
- Norska dotterbolaget Fora Form AS utsåg Thomas Haram till ny VD, som sedan 2017 varit Supply Chain Manager på Fora Form.

Nyckeltal 2018

(mkr om inget annat anges)

	2017	2018	2018 kvarvarande verksamhet
Omsättning	929,8	964,5	950,0
Orderingång	974,1	976,9	264,7
Orderstock	188,5	203,3	203,3
Bruttomarginal, %	32,9	34,7	34,8
Rörelseresultat	48,0	44,8	62,8
Rörelsemarginal, %	5,2	4,6	6,6
Kassaflöde	58,5	90,4	96,8
Investeringar	36,8	31,3	31,3

Affärsidé

Vår affärsidé är att skapa positiva upplevelser genom moderna inredningar för en global publik. Konsumentinsikt, innovation, design management och hållbarhet är grunden för koncernens verksamhet och vi utvecklar produkter tillsammans med marknadens främsta formgivare.

Vi utövar långsiktigt ägande av en grupp möbel- och inredningsföretag i norra Europa för att skapa lönsam tillväxt.

Verksamhet

Vi arbetar inom design, utveckling, produktion och försäljning av produkter för inredning av offentliga miljöer och kontor. Verksamheten är organiserad i två affärsområden: Office Interiors som fokuserar på inredning och möbler för offentliga miljöer samt Library Interiors med fokus på inredningsprojekt för bibliotek.

Historik



2018	Fokus på kontraktsmarknaden. Avyttring av IRE och Voice.
2016	Förvärv av Ragnars, S-Line och Morgana
2013	Förvärv av Fora Form
2008	Namnändring av koncernen till Lammhults Design Group
2006	Förvärv av Schulz Speyer
2001	Förvärv av BCI
2000	Förvärv av Eurobib från BTJ
1999	Det börsnoterade bolaget Expanda, inklusive Abstracta förvärvades. Koncernen bytte därefter namn till Expanda.
1994	Det noterade investmentbolaget Sydostinvest, med Lammhults Möbel, förvärvades och bytte namn till Rörviksgruppen, som tre år senare döptes om R-vik Industrigrupp.
1988	Småländska entreprenörer startade Bergkronan, ett regionalt investmentbolag med sågverk och verkstadsföretag.

Finansiella mål

TILLVÄXT	MÅL	UTFALL 2018
	10 % Tio procent per år i genomsnitt över en konjunkturcykel, varav tre procent organiskt och sju procent genom förvärv. Målet är satt för att säkra en långsiktig och hållbar utveckling av koncernen.	4,7 % Tillväxten blev totalt 4,7 procent, varav 4,7 procent organiskt för kvarvarande verksamhet och 0 procent genom förvärv.
LÖNSAMHET	MÅL	UTFALL 2018
	8 % Rörelsemarginal på 8 procent i genomsnitt per år över en konjunkturcykel. Målet är satt utifrån historiska marginaler samtidigt som det tar hänsyn till bolagets tillväxtambitioner.	6,6 % Rörelsemarginalen blev 6,6 procent för kvarvarande verksamhet.
KAPITALANVÄNDNING	MÅL	UTFALL 2018
	15 % Avkastning på sysselsatt kapital på 15 procent per år över en konjunkturcykel. Målet är satt för att uppnå en god balans mellan resultat och det kapital vi binder.	11% Avkastningen på sysselsatt kapital blev 11 procent för kvarvarande verksamhet.
SOLIDITET	MÅL	UTFALL 2018
	> 35 % Minst 35 procent. Målet är satt för att visa att koncernen bibehåller en god finansiell ställning, vilket också är en nödvändighet i en koncern med stark tillväxt.	55 % Soliditeten den 31 december 2018 var 55,1 procent.
SKULDSÄTTNINGSGRAD	MÅL	UTFALL 2018
	0,7-1,0 x Räntebärande skulder dividerat med eget kapital ska långsiktigt vara cirka 0,7-1,0 gånger. I samband med större förvärv kan skuldsättningen överstiga intervallet, men detta ska ses som en övergående situation då det förvärvade kassaflödet väntas korrigera detta.	0,32 x Skuldsättningsgraden per den 31 december 2018 var 0,32 gånger för kvarvarande verksamhet.

HÅLLBARHETSMÅL

1. Att Lammhults Design Groups kärnvärden, sociala och miljömässiga principer integreras i varje företags verksamhet.
2. Att minska miljöpåverkan av våra produkter och tjänster.
3. Att öka andelen hållbar träråvara i våra produkter och stödja hållbart skogsbruk.
4. Att vi arbetar med socialt och miljömässigt ansvarsfulla leverantörer.

Att investera i Lammhults Design Group

FLERA AV BRANSCHENS STARKASTE VARUMÄRKEN

Vi är tydligt positionerade på marknaden med några av möbelbranschens starkaste varumärken. Det ger förutsättningar för fortsatt positiv utveckling, oavsett konjunktur.

STRATEGISKT FOKUS PÅ KONTRAKTSMARKNADEN

Under 2018 avyttrades Ire Möbel med varumärkena Ire och Voice. Nu är vi helt fokuserade på kontraktsmarknaden, ett strategiskt fokus som framför allt skapar ett effektivare försäljningsarbete.

I FRAMKANT AV INNOVATION OCH PRODUKTUTVECKLING

För att behålla våra positioner krävs en kontinuerlig innovation och produktutveckling. Vi ligger i framkant av utvecklingen i branschen och lanserar årligen flera nya produkter som är designade för en cirkulär ekonomi. Vi använder förnyelsebara råvaror, komponenter som baseras på återvunnet material och designar för utbytbarhet och återbruk.



SOFFA APERI

Design Julia Läufer & Marcus Keichel
Lammhults Möbel

PALL DEXTER

Design Andreas Farkas
Lammhults Möbel

FINANSIELL STYRKA OCH FÖRVÄRSERFARENHET MÖJLIGGÖR TILLVÄXT

- Nettoskuldsättning (net debt/EBITDA) under 2,0 och god soliditet på 55 procent ger finansiellt utrymme att växa i enlighet med vår plan.
- God kunskap och brett nätverk för att skapa förvärvsmöjligheter i norra Europa.
- Lång erfarenhet av förvärv och en etablerad process att genomföra och utveckla förvärv.
- Marknaden är fortfarande fragmenterad.

FÖRVÄRVSKRITERIER:

- Lönsamma bolag.
- Bolag i norra Europa.
- Bolag verksamma inom inredning och möbler för Office Interiors eller Library Interiors, det vill säga bibliotek, kontor och övriga offentliga miljöer.
- Tydligt positionerade på marknaden inom premiumsegmentet vilket skapar god kvalitet och kundnytta.
- Hög grad av hållbarhet för verksamhet, produkter och erbjudande.
- Bolag i en storlek som passar vår ägarstyrningsmodell.



Högsta rörelsemarginalen på tio år

Under tredje kvartalet 2018 tillträdde jag tjänsten som VD och koncernchef för Lammhults Design Group. Mitt uppdrag är att styra vår designkoncern vidare in i framtiden med fokus på ökad och uthållig lönsamhet samt tillväxt både via förvärv och organiskt.

Vi har en stabil verksamhet med dotterbolag och varumärken som är väl positionerade på sina respektive marknader och koncernen har goda möjligheter att fortsätta att växa och ta marknadsandelar. Genom ständiga förbättringar finns också förutsättningar för att koncernen når de finansiella mål som vi satt upp.

RENODLING MOT KONTRAKTSMARKNADEN

Ett viktigt steg för att kunna nå dessa mål var att avyttra den del av koncernen som arbetade med produkter till privatkunder och vi kunde redan den 1 november meddela att den strategiska renodlingen var genomförd. Nu är vi helt fokuserade mot kontraktsmarknaden, det vill säga designmöbler och inredning för kontor, bibliotek och övriga offentliga miljöer. En fokuserad verksamhet ger stora möjligheter för att bli ännu effektivare, inte bara inom inköp och produktion, utan även inom sortimentsutveckling, marknadsbearbetning och försäljning.

Som ett led i fokuseringen mot möbler för offentlig miljö och kontor ändrar vi namn på affärsområde Office & Home Interiors till Office Interiors. För att förtydliga vårt andra affärsområdes verksamhet, inriktad på bibliotek, byter vi även namn på det, från Public Interiors till Library Interiors.

För helåret 2018 nådde vi för kvarvarande verksamhet en rörelsemarginal på 6,6 procent (5,5), vilket var ett viktigt steg mot att nå vårt mål på 8 procent och den bästa rörelsemarginalen för gruppen sedan 2008. För att ytterligare öka lönsamheten bedriver vi fortsatt ett långsiktigt arbete kring sortimentsstrategi, sourcing

och optimering av indirekta kostnader, samtidigt som väntad tillväxt givetvis gör att vi får bättre utväxling på våra fasta kostnader.

GOD ORGANISK TILLVÄXT

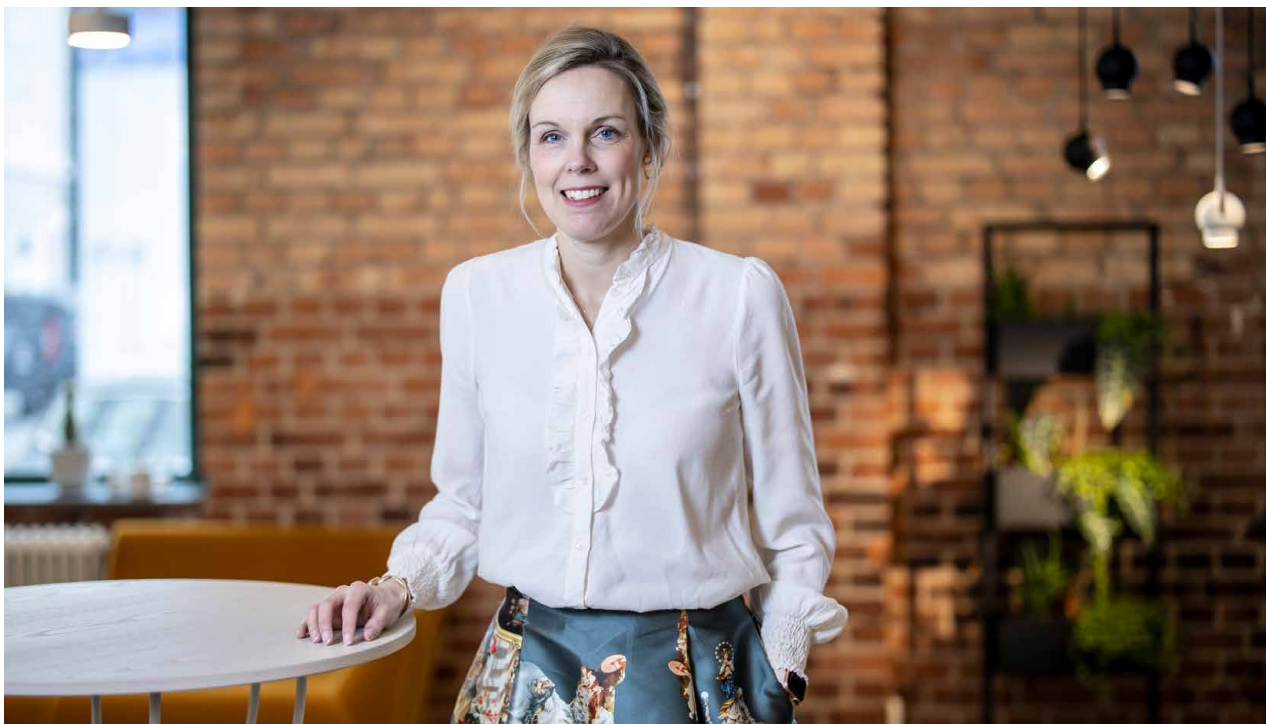
Den totala tillväxten för 2018 var 5 procent, den var helt organisk och knappt hälften valutarelaterad. Vi nådde därmed vårt mål på 3 procent, och vår bedömning är att huvuddelen av våra varumärken har tagit marknadsandelar. Såväl soliditet som skuldsättningsgrad ligger på bra nivåer, vilket skapar en stabil grund för fortsatt tillväxt.

Organiskt ser det fortsatt bra ut för koncernen och lönsamhetsmässigt är vi rustade för olika framtida scenarier. Även om den generella ekonomiska utvecklingen skulle försämrats så har våra varumärken starka marknadspositioner och vi har höjt beredskapen internt för en svagare omvärld.

Vi har en tydlig tillväxtagenda och det är vår ambition att också växa genom förvärv. Vi vill dock växa ansvarsfullt och långsiktigt kunna försvara de värderingsnivåer vi förvärvat på.

De kriterier för förvärv som vi arbetar efter är:

- Lönsamma bolag
- Bolag i norra Europa
- Bolag verksamma inom inredning och möbler för offentlig miljö
- Tydligt positionerade på marknaden inom premiumsegmentet vilket skapar god kvalitet och kundnytta
- Hög grad av hållbarhet
- Bolag i en storlek som passar vår ägarstyrningsmodell.



Vår verksamhet idag finns till en större del inom möbler i Skandinavien. För att balansera verksamheten ser vi gärna en spridning av vår geografiska bas och/eller vårt produktutbud.

POSITIVA REAKTIONER PÅ VÅRT HÅLLBARHETSARBETE

Vår ambition är att vara en ledare inom branschens hållbarhetsprestanda. Detta innebär att vi ständigt höjer blicken och strävar efter att utveckla vårt tankesätt, vårt arbetssätt och våra produkter för att bli än mer hållbara. Under 2018 har vi fått flera positiva reaktioner för vårt transparenta och pedagogiska hållbarhetsarbete. Vårt dotterbolag Ragnars har investerat i solceller vid en av produktionsenheterna. Ett annat exempel i en helt annan dimension är Lammhults Möbels arbete med hållbar design, exempelvis S70-serien som lanserades 1968 och nu har uppgraderats. Det här är hållbarhet i praktiken, en tidlös design som håller över decennier, det vill säga en produkt med lång livstid både kvalitets- och designmässigt.

Ytterligare en hållbar lansering under 2018 är Abstractas lampa Lily, en ljudabsorberande lampa, som innebär ett nytt perspektiv på akustikprodukter. Formgivaren har skapat en lampa där den ljuddämpande funktionen är integrerad, ingenting extra som stör möbels form eller upplevelsen av rummet, vilket annars ofta är fallet. Abstractas fokus på ljudmiljö innebär att affärsidén på ett naturligt sätt genomsyras av ett tydligt hållbarhetstänk.

MARKNADSUTSIKTER

I likhet med tidigare år är effekterna av konjunkturutvecklingen, valutaorn och de volatila råvarupriserna, kombinerat med den politiska turbulensen på flera håll i världen, svåra att förutse. Vi är ändå försiktigt positiva till 2019 som helhet. Den utveckling vi såg i Sverige under 2018 kvarstår och marknaden utvecklas något svagare. Detta balanseras av god efterfrågan på övriga marknader med en framförallt ökad tillväxttakt i Norge. Biblioteksverksamheten inom affärsområdet Library Interiors bedöms fortsätta att utvecklas positivt och vi ser sammantaget fram emot 2019 med tillförsikt.

Lammhult i mars 2019

Sofia Svensson,
VD och koncernchef

Framtidens kontor ställer nya krav på möbeldesign

Kontorslandskapet befinner sig i ständig förändring och speglar vår tid. Ur ett nordiskt perspektiv är det öppna kontorslandskapet numera en norm och dagens teknik gör det redan möjligt för många som arbetar på kontor att jobba överallt. Samtidigt som den digitala utvecklingen rusar framåt har människan ett grundläggande behov av gemenskap och fysiska mötesplatser där vi kan dela erfarenheter med varandra.

Digitaliseringen suddar allt mer ut gränsen mellan arbete och privatliv, hanterat på rätt sätt kommer den utvecklingen att ge oss många fördelar. I en flexiblare arbetsmiljö ställs högre krav på att arbetsgivaren säkerställer medarbetarnas hälsa och välbefinnande. Det kan vara bättre luftkvalitet, möblers utformning, fler växter, temperatur, isolering från störande buller och att företaget uppmuntrar medarbetarna till hälsosammare vanor. Enligt siffror från Arbetsmiljöverket presterar en medarbetare med arbetsplatsproblem i snitt 38 procent sämre än en medarbetare som befinner sig i en god arbetsmiljö.

EN BLICK IN I FRAMTIDEN

Enligt Cushman & Wakefields rapport Nordic Office – Preview of the future, kommer intelligenta byggnader att ha en större påverkan på kontoren framöver. Byggnader kommer i allt större utsträckning att kommunicera och ge användarna intressant data. Till exempel kan den via en app berätta var i byggnaden det är flest människor, vilken temperatur det är och vilken ljudvolym det är på olika ställen. Sensorer kommer kunna känna av om användaren är på väg att bli förkyld och rekommenderar då att jobba hemifrån. Små servicerobotar kommer städa av bordet i mötesrummet

efter ett möte. Skräddarsydda mötesrum i virtuell miljö erbjuder närhet utan att resekostnaderna drar iväg. För den som vill vara fysiskt närvarande vid ett möte långt hemifrån finns redan mindre fjärrstyrda robotar som kan interagera med omgivningen.

CELL, FLEX, LEAN ELLER PROJEKT?

Boken, Vad är ett bra kontor? Olika perspektiv på Sveriges vanligaste arbetsplats, pekar ut några tydliga trender för flexiblare kontor och minskad administration i och med övergången till ett helt digitalt arbetssätt. Flexkontoret, eller den aktivitetsbaserade arbetsplatsen, lämpar sig väl utifrån dagens arbetssätt med mer teamarbeten, möten, eller att deltagare finns på en annan plats eller flera olika platser. Mycket av arbetsmaterialet finns digitalt vilket minskar behovet av en fast skrivbordsplats.

Projektkontoret, som är ett populärt sätt att arbeta, innebär att en egen fast arbetsplats kombineras med att minst 25 procent av arbetstiden tillägnas ett speciellt projekt på en annan plats i kontoret under en viss tid. Detta är ett vanligt sätt att arbeta inom till exempel media och IT-branschen. Ett projekt kan tillhöra ett specifikt rum som får inredas och dekoreras som projektmedlemmarna vill. Fördelarna är att samtliga i projektet kan arbeta ostört och samarbeta nära varandra.



LEAN FRÅN TOYOTA

Det lean-anpassade kontoret är en växande trend som efterfrågas allt mer för teamarbete. Lean, som har sitt ursprung i Toyotas produktionssystem, handlar om att arbeta mer effektivt tillsammans genom att skapa ett bättre arbetsflöde, visualisera arbetet och förkorta ledtiderna. Det centrala med lean är att synliggöra arbetsprocessen i kontorslandskapet. Samtidigt som allt fler kontorslandskap öppnas upp finns ett något oväntat nyväckt intresse för det traditionella cellkontoret. En anledning kan vara att arbetsmiljöfrågan har blivit allt viktigare och att problemet med ljud i öppna landskap ofta kommer på tal. Cellkontoret visar sig fortfarande vara bäst för de medarbetare som spenderar majoriteten av sin tid med koncentrationskrävande arbete.

MILLENNIALS DRIVER PÅ KONTORETS FLEXIBILITET

I framtiden kan kontorets flexibilitet sättas på prov. Enligt Cushman & Wakefields rapport kan många yngre i framtiden tänka sig att arbeta individuellt som konsulter, frilans eller i projekt istället för traditionella fasta anställningar. 20-30 procent av världens arbetskraft tillhör den yngre gruppen Millennials som i högsta grad kan driva denna utveckling framåt. Det ställer helt nya krav på

framtidens arbetsplats. Platsen där arbetet utförs i framtiden kan variera – från ett kafé, till ett hotell, ett tåg eller en park. Med en variation av nya mötesplatser byggs nya former av samarbeten med människor från olika bakgrund och kompetenser vilket uppmuntrar till ökad kunskapsdelning, innovationer och upplevelser. Kollisionen är uppenbar med dagens stora och väletablerade företag som möter ökade krav på flexibilitet och innovationskraft. Långa och mindre flexibla hyreskontrakt ersätts redan med fler kontorshotell och nya typer av företag som erbjuder temporära, anpassningsbara ytor med korta hyreskontrakt för privatpersoner eller företag.

Arbetsmiljön blir ett större konkurrensmedel för att attrahera medarbetare i framtiden. Därför behöver både inredningsarkitekten och möbeldesignern vara lyhörda för hyresgästens specifika behov och hämta in kunskap om deras arbetssätt och levnadsvanor. I framtidens kontor ligger de stora utmaningarna inom tre områden – miljö, teknisk utveckling och de förändringar som behövs inom arbetslivet de närmaste åren för att skapa långsiktigt hållbara kontor. Förändringarna behöver baseras på beteende och inte enbart byggteknik. Det vilar en stor utmaning på inredningsarkitekterna att integrera framtidens teknik med husets arkitektur och samtidigt skapa en arbetsmiljö som främjar medarbetarnas prestationsförmåga, hälsa och arbetstillfredsställelse.

Källhänvisningar:

Cushman & Wakefield, Office – Preview of the future

Vad är ett bra kontor? Olika perspektiv på Sveriges vanligaste arbetsplats

<https://www.dustin.se/solutions/kunskapsbanken/archive/5-tech-trender-som-formar-framtidens-arbetsplats/?skip=30>

<https://chef.se/6-trender-sa-har-kan-framtidens-kontor-se-ut/>

Affärsområde Office Interiors

Inom affärsområdet Office Interiors erbjuder koncernens bolag skandinavisk design, pålitlig kvalitet genom en stor bredd av produkter och unika lösningar för offentliga miljöer med huvudfokus på kontorsmiljöer. Flexibla och hållbara inredningslösningar och innovativa akustikprodukter är exempel på produkter som vi ser efterfrågas allt mer utifrån växande trender som öppna planlösningar, ökad resursdelning och behovet av sociala mötesplatser med mångsidiga arbetsytor.

I varumärkesportföljen för Office Interiors finns Abstracta, Fora Form, Lammhults Möbel, Morgana och Ragnars.



SKY
Design Stefan Borselius
Abstracta

Office Interiors

Bolagen inom affärsområdet arbetar främst via arkitekter och inredare som agerar beställare. Återförsäljarna utgör en viktig del i försäljningsprocessen fram till slutkund, som vanligtvis utgörs av företag, myndigheter och organisationer.

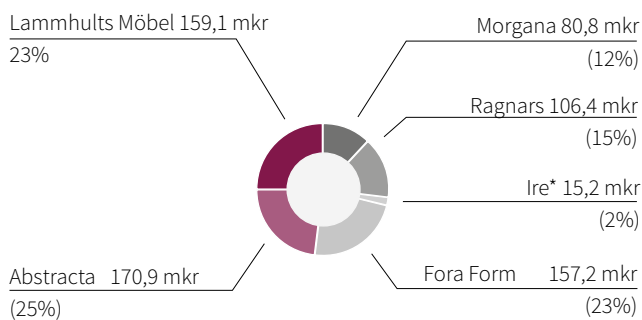
NETTOOMSÄTTNING..... 682,6 mkr (687,6)

RÖRELSERESULTAT 30,5 mkr (37,2)

VARUMÄRKEN Abstracta, Fora Form, Morgana, Lammhults Möbel, Ragnars

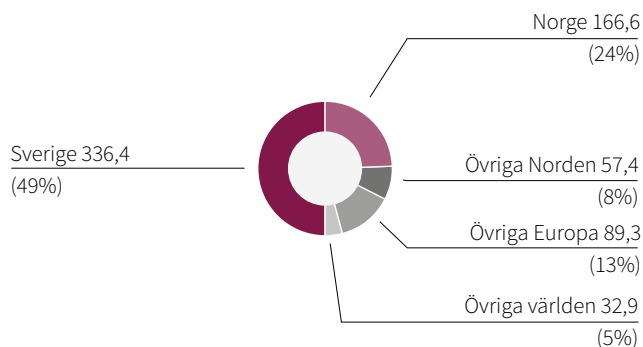
STÖRSTA MARKNADER Sverige, Norge, Danmark, Tyskland och Storbritannien


FÖRSÄLJNING VARUMÄRKEN



*Avyttrades under 2018

STÖRSTA MARKNADER





LUXEMBURG LEARNING CENTRE

Belval University Campus, "den nya motorn i Luxemburg", ligger på platsen för en nedlagd metallblåstringsfabrik. Detta "återupplivade" industriområde är nu utformat som en högutbildnings- och forskningszon. Olika utbildningsfakulteter konsolideras nu på campus, som också innehåller ett affärsområde, ett köpcenter och ett bostadsområde där upp till 25 000 personer kommer kunna studera, leva och arbeta. Lammhults Möbel valdes ut för att förse olika delar av universitetsbiblioteket med bord från Attach-serien och stolar och soffor från serier som Area, Aperi, Rio, Comet och Add.

OFFICE INTERIORS - LAMMHULTS MÖBEL

GRUNDAT 1945

I KONCERNEN SEDAN 1997

OMSÄTTNING: 159 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Skandinavien och närliggande exportmarknader.

MÅLGRUPP: Arkitekter, projektnedretningsföretag och andra föreskrivare. Beställare av inredningar för kontor och mötesplatser på privata företag och i offentlig sektor.

TRE NYCKELSTYRKOR: Attraktiv identitet, relevant innovation, långsiktigt åtagande.

PRODUKTER: Stolar, fåtöljer, soffor, modulsoffor, barstolar, pallar, olika typer av bord.

Lammhults Möbel

På Stockholmsmässan lanserades konferensstolen Carousel, formgiven av Gunilla Allard. Carousel ger ett behagligt men samtidigt aktivt sittande, genom att stolen kan lutas i olika riktningar. Stolen togs emot mycket väl både på den svenska och internationella marknaden. Vid samma mässa lanserades bordet S-18, en hommage till Lammhults Möbels S-70 serie som fyllde 50 år 2018. S-18, av Anya Sebton, har ärvt samma stil och passar därför väldigt väl tillsammans med S-70 seriens pallar och fåtöljer som säljs än idag.

Sidobordet Add Cable Table av Anya Sebton är ett flexibelt bord med flera eluttag och USB-kontakt för att smidigt ladda din dator eller mobiltelefon. Add Cable Table passar bra för bland annat hotellrum och flygplatser där man vill ha en lätt och funktionell möbel. Under hösten, på mässan Orgatec, introducerades en vidareutveckling av bordet Attach som heter Detach med design av Troels Grum-Schwensen. Bordet, som passar för arbete i öppna miljöer, har en skärm som enkelt kan kopplas på bordet för att skärma av. För övrigt kan bordsbenen, som används på samma sätt för Attach och Detach, enkelt flyttas runt för att anpassa utifrån olika stolar.

PRESTIGEFULLT BIBLIOTEK I LUXEMBURG

Lammhults Möbel levererade möbler till Luxemburg Learning Centre, ett prestigefullt nytt bibliotek. Till projektet har bland annat möbler som bordet Attach, stolarna Comet XL Lounge och Add Move använts. Under året har även Linnéuniversitet i Kalmar blivit en kund, där Lammhults Möbel levererat de flesta av möblerna till en nybyggd universitetsbyggnad i Kalmars hamn.

PRODUKTIONSLYFT

Lammhults Möbel har under 2016-2017 genomfört ett förbättringsprojekt avseende produktionsenheten i Lammhult. Detta tillsammans med många lokala underleverantörer uppnås en effektiv produktion med god kvalitets- och leveranskontroll.

Lammhults Möbel hade en ökad framgång på flera exportmarknader under året. Storbritannien, Norge, Finland var några av de marknader där Lammhults tog hem flera större projekt och stärkte bolagets närvaro.

Totalt minskade försäljningen något, vilket beror på en minskning i Sverige där avsaknaden av riktigt stora projekt präglade 2018. Lammhults Möbels näst största marknad, Norge, hade ett utmanande första halvår men det andra halvåret blev starkt vilket bedöms fortsätta på ett positivt sätt även under 2019.



HELSEDIREKTORATET I OSLO

Helsedirektoratet, som är en del av norska hälso- och omsorgsdepartementet, inledde ett projekt för att inreda kontorets sju våningar i Oslo. Inredningsarkitekterna Lerche Arkitekter anlätades och Fora Form fick det statliga uppdraget att leverera möbler till ett ordervärde av 2,5 Mkr. Systerbolaget Lammhults Möbel levererade också möbler till projektet. Uppdragsgivaren var noga med att möblerna skulle ha hög kvalitet med fokus på användarvänlighet och design med en tydlig koppling till den nya inredningen. Det var även viktigt att produkterna skulle vara väl beprövade och gärna med ett klassiskt utseende som håller över tid.

Utifrån projektets vision ställdes höga krav på hur möblerna skulle vara utformade utifrån det arbete som bedrivs hos Helsedirektoratet. Det behövdes bland annat möbler för tysta rum, lounges och möbler som kan dämpa akustiken på större sociala ytor. Stolen Clint och bordet Kvant levererades till mötesrum. Mycket av loungemöblerna, som bland annat de ytterst flexibla sofforna Kove och Senso passade väl in i projektets vision. Varje våning i huset har olika färgkoder vilket även har återspeglats i färgdetaljer på möblerna till respektive våning. Hela leveransen till projektet fungerade bra, mycket tack vare distributionsbolaget Rom For Flere, som är en professionell samarbetspartner inom logistik för Fora Form.

OFFICE INTERIORS - FORA FORM

GRUNDAT 1929

I KONCERNEN SEDAN 2013

OMSÄTTNING: 157 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Skandinavien och Japan.

TRE NYCKELSTYRKOR: Design, mötesplatskoncept, starkt och prisbelönt norskt varumärke.

PRODUKTER: Stolar, sittgrupper, bord, kulturmöbler, maritim och offshore.

Fora Form

Under 2018 lanserades Fjell, en ny exklusiv konferensstol med elegant design och hög materialkvalitet som är formgiven av Lars Törnøe. Stolen, som finns i flera olika utföranden, är genomtänkt ergonomisk med strama konturer och mjuka ytor. Konferensstolen fick efter lansering utmärkelsen God Design av det Norska Designrådet. Under året lanserades även modulsoffan Kove med design av Morten & Jonas. Det är en versatil produkt som kan utformas på många olika sätt med hjälp av unika moduler, vilket ger möjlighet till en stor flexibilitet i inredningen.

INREDNING TILL HURTIGRUTEN OCH KULTURPROJEKT

Tillsammans med Lammhults Möbel fick Fora Form uppdraget att inreda en av båtarna till Hurtigruten, en klassisk båtlinje som går längs med den norska kusten. Detta är ett stort och viktigt projekt för båda bolagen inom koncernen. Inom segmentet kultur har en order kommit in från en ny idrottshall i Ørsta, på samma ort som Fora Form har sin fabrik. Till idrottshallen ska teleskopläktare, möbler till alla uppehållsrum samt stolar för större hörsalar levereras.

GOD MARKNAD I NORGE

Marknaden i Norge är god med en ökad omsättning på standardmöbler till kontraktmarknaden. Fora Form har en hög marknadsandel i Norge och behåller sin starka position under året. Den svenska marknaden är mindre, men omsättningen har ökat och fortsatt tillväxt är att förvänta. Fora Form har lyckats nå stora kunder

i Sverige genom arkitekter och har nu fått order från bland annat ICA, Ericsson och Volvo. I Japan har Fora Form under en längre tid sålt stolen Hakuju, en stol inriktad mot hälsa och välbefinnande. Utvecklingen för produkten var god under året med ytterligare lansering i Sydkorea.

I de kundundersökningar som regelbundet genomförs av Fora Form finns en hög kundnöjdhet gällande både levererad kvalitet och service. Resultaten märks inte minst på omsättningen som är 12 procent högre än föregående år. Utvecklingen är särskilt god inom möbler för auditorier och orderboken vid årets slut uppnådde en tredjedel av årets omsättning.

Under året inleddes ett projekt för att införa ett nytt IT-affärssystem, som har krävt mycket förberedelse från stora delar av organisationen. Införandet av ett nytt system är första steget mot ett större effektiviseringsarbete och början på en digitaliseringsresa, där organisationen i högre grad ska kunna nyttja tillgängliga data som finns.

ETT PERFEKT SAMSPEL MELLAN FORM OCH MATERIAL.

Projekt: Tyréns AB i Stockholm
Arkitekt som ritat in produkten:..... Reppen Lizell Arkitekter
Produkt:..... Scala Wall
Designer: Anya Sebtou

Den enkla och vackra designen på Scala är inte enbart utvecklad av visuella skäl, utan främst för att bidra till ett bättre ljudlandskap. Abstractas mål är att skapa bra ljudlandskap eller Soundscapes som vi kallar det. I detta projekt var kunden helt nöjd med sin ljudmiljö i sin ljusgård vilket vi då tillsammans med arkitekt kunde lösa via vår produkt Scala Wall. Scala Wall är en vägghängd panel som klarar stora ytor tack vare sin rena och enkla form. I detta projekt har man valt att projicera spännande motiv på produkten. Scala Wall ingår i en familj med flera olika Scala produkter.

"Vi har tidigare, 2012, ritat om och projekterat ombyggnaden av hela Tyrénshuset med ny struktur av hela huset. Förtätning av antalet arbetsplatser har skett successivt genom åren. Allteftersom Tyréns växte ännu mer har behov funnits av ytterligare förtätningar och vi fick i uppdrag att projektera en ny större förtätning och ombyggnad för att rymma 550 arbetsplatser. Det gjorde vi 2017-2018. På grund av förtätningen behövde också akustiken i huset förbättras. Ett nytt projekt startade som vi kallade Akustiska förbättringar. En av förbättringarna var denna stora absorberande på hela väggen i ljusgården med en växtvägg under som förbättrade akustiken avsevärt i den stora ljusgården. De är väldigt nöjda med resultatet och ljudmiljön har blivit mycket bättre." – Rita Reppen, Reppen Lizell Arkitekter AB.

OFFICE INTERIORS - ABSTRACTA

GRUNDAT 1970

I KONCERNEN SEDAN 1999

OMSÄTTNING: 171 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Skandinavien med närliggande exportmarknader.

TRE NYCKELSTYRKOR: Design, kompetens inom akustik samt ett starkt varumärke.

PRODUKTER: Väggtäckande absorbenter, hängande och takabsorbenter, golvskärmar, ljudabsorberande möbler och inredning.

Abstracta

Lily är en helt ny typ av lampa som uppfyller såväl användarens ljusmässiga, akustiska och estetiska behov. Lanseringen har varit lyckad och produkten har tagits väl emot. Lilys breda skärm ger ett starkt och särpräglad designintryck, vars storlek och särpräglade form gör den till en ljudabsorberande akustikprodukt. Lampan breddar Abstractas sortiment bortom det traditionella utbudet av golvskärmar och väggtäckande absorbenter. Till skillnad från större skärmar är Lily en diskretare men funktionell produkt som ibland passar bättre utifrån kundens individuella önskemål. Design av Runa Klock och Hallgeir Homstvedt.

FRAMGÅNG FÖR PLENTY POD

Plenty Pod är en mångsidig produkt som har dubblat sin omsättning under 2018 jämfört med föregående år. Det är en serie små flexibla rum som gör det möjligt att dra sig undan för telefonsamtal och privata konversationer i miljöer som öppna kontorslandskap, hotelllobbyer och receptioner. Miljöer, där man ständigt är omgiven av andra. Plenty Pod är en vidareutveckling av Abstractas tidigare flexibla modullösning Plenty Wall.

Scala Wall har blivit en mycket populär ljudabsorberande produkt som är formgiven av Anya Septon. Det är en minimalistisk och elegant produkt, bestående av plattor som kan sättas ihop för att täcka hela väggar men finns även som fristående eller i hängande utförande. Det primära syftet är att absorbera ljud men formen som påminner om korrugerad plåt och den stora valmöjligheten av olika färger gör Scala till en perfekt del av inredningen.

ÖKAD EXPORT

Omsättningen befinner sig på samma nivå som föregående år, men andelen av försäljningen som går på export har ökat. Danmark är en av de marknader som i högsta grad bidrar till exportframgångarna med en intressant marknad som är väldigt designmedveten. Den fortsatta trenden med aktivitetsbaserade arbetsplatser och öppna

kontorslösningar passar väl in i Abstractas övergripande affärsidé och utbud av produkter. Även för många nybyggnationsprojekt är design med exempelvis öppen planlösning, betonggolv och innertak med synliga ventilationssystem vanligt förekommande. Den här typen av designideal med hårda material skapar goda förutsättningar för att Abstractas produkter kan göra stor skillnad. Det råder hård konkurrens även inom akustik men Abstracta har det som kärnverksamhet och kan med sin kunskap använda den vetenskapliga ingången mot kunderna.

FLEXIBILITET I PRODUKTIONEN GER HÖGRE LÖNSAMHET

Att skapa en större flexibilitet i produktionen och ett bättre resursutnyttjande är en av nycklarna till ökad lönsamhet i Abstracta. Under en längre tid har produktionsavdelningen i Lammhult arbetat utifrån devisen "nolltolerans mot singelkompetens", som handlar om att samtliga anställda i produktionen ska kunna arbeta på de flesta stationerna. Genom en rotation av arbetsroller får samtliga anställda en bredare kompetens som gör det enklare att ställa om vid ett tillfälligt personalbortfall i någon produktionsgrupp. Abstracta ser tydliga resultat i form av bättre resursutnyttjande och högre lönsamhet.



ELEMENTS

Design Daniel Lavonius Jarefeldt och Josef Zetterman
Morgana, 2018

OFFICE INTERIORS - MORGANA

GRUNDAT 1994
I KONCERNEN SEDAN december 2016
OMSÄTTNING: 80 Mkr
PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Sverige.
TRE NYCKELSTYRKOR: Flexibilitet, kompetens och erfarenhet.
PRODUKTER: Projektanpassade glaspartier, möbler och ljudabsorbenter.

Morgana

PRODUKTUTVECKLING

I de olika projekten sker till stor del produktutvecklingen utifrån den specifika kundens önskemål, som exempelvis inom segmentet kök och inredning där produkterna tas fram i nära dialog med kunden. Inom Morganas andra segment, glaspartier, är alla beställningar projektspecifika.

GLASPARTIER TILL URBAN ESCAPE

Under året fick Morgana förmånen att leverera glaspartier till fyra våningar för ett exklusivt kontor som byggs i det nya centrala kvarteret Urban Escape i Stockholm. De nya husen består av kontor, shoppingmöjligheter, livsstilshotell och restauranger. De specialtillverkade glaspartierna togs fram i nära samarbete mellan arkitekt, slutanvändare och Morganas specialister för att säkerställa att produkten motsvarade de specifika designkrav som efterfrågades i projektet. Utförandet är i bland annat oljad ek, innefattar smartglas som går att tända och släcka med en inramning i rostfritt stål.

KÖK OCH BADRUMSMÖBLER TILL BOSTADSRÄTTER

Vid slutet av året påbörjades leveransen av kök och badrumsinredning till nästan 200 bostadsrätter i Sundbyberg utanför Stockholm. I de flesta fall levererar Morgana kök och

badrumsinredning till modulbyggnationer där allting monteras i vår produktionsenhet, men för det här projektet har samtliga möbler installerats på plats i de färdiga bostadsrätterna.

GOD UTVECKLING INOM KÖK OCH INREDNING

Morgana ser en positiv utveckling inom kök och modulinredning. Befintliga kunder har startat upp nya projekt som gynnar Morgana, men även nya kunder har tillkommit genom lyckat försäljningsarbete. Bland annat har Morgana påbörjat leverans av inredning till nya studentlägenheter i Stockholm och ett lägenhetshotell i Veddesta. Totalt uppgår projekten till över 500 moduler. Den positiva utvecklingen inom segmentet medför att bolaget till viss del lyckats parera nedgången inom glaspartier, som är Morganas största segment. För glaspartier upplevdes en avmattning i antalet uppdrag från stora kunder som Skanska och Peab och även från mindre byggkunder jämfört med föregående år. Omsättningen för helåret uppgick till 81 Mkr jämfört med 87 Mkr föregående år.

Trots att pris ofta är en viktig faktor kan Morgana utnyttja fördelen att erbjuda lösningar som ingen annan har, vilket är en framgångsfaktor vid upphandling av större och exklusiva projekt.



NYTT HUVUDKONTOR FÖR MOBILOPERATÖREN TRE

Vid byggandet av nya huvudkontoret för Tre i Stockholm, var Ragnars en av de utvalda leverantörerna som de ansvariga i projektet valde att ta in priser från. Urvalet gjordes av ÅF under överinseende av arkitekt och projektföretag. Efter att anbud lämnats in fick Ragnars samt konkurrenter ta fram referensmöbler baserat på det kundunika utförandet. Ragnars provmöbel upplevdes som bäst, utifrån vad andra aktörer presenterade och därefter fick Ragnars uppdraget.

Uppdraget gick ut på att leverera arbetsplatser som arbetsbord, akustisk avskärmning, konferensbord och förvaring i kundunikt utförande. Det fanns utmaningar i projektet att förhålla sig till som exempelvis snedställt specialfanér från Finland och produktutveckling av ett nytt konferensbord.

Slutresultatet blev väldigt bra med en smidig produktionsfas av möblerna, mycket tack vare ett bra förarbete. Projektet står ut i mängden med en mycket hög ambitionsnivå från arkitektens sida.

OFFICE INTERIORS - RAGNARS

GRUNDAT 1950-talet

I KONCERNEN SEDAN 2016

OMSÄTTNING: 106 Mkr

PRIORITERADE GEOGRAFISKA MARKNADER: Skandinavien, Tyskland, England, Finland.

MÅLGRUPP: Kunder och arkitekter som vill ha någonting utöver det vanliga.

TRE NYCKELSTYRKOR: Flexibilitet, Design, Hållbarhet.

PRODUKTER: Kundanpassade skrivbord och större bord, avskärmning, hurtsar och skåp.

Ragnars

Ragnars konkurrensfördel är i de stora kundanpassade projekten, som bland annat Sveriges ambassad i Washington och Oslos Operahus. Alla kunder och arkitekter har en klar vision som ställer krav på att alla inblandade i projektet går åt samma håll och därför är processutveckling lika viktig som själva produktutvecklingen för Ragnars. Mycket av produktnyheterna skapas utifrån de specifika projektens behov och designuttryck.

REGERINGSKANSLIET OCH CONVENDUM

Ragnars fick i uppdrag att inreda Regeringskansliet i Stockholm, ett stort projekt som uppgick till ett värde av cirka 10 Mkr. Dessutom inleddes uppdraget att inreda Tre:s nya huvudkontor i Stockholm till ett ordervärde på 13 Mkr.

Ragnars levererade kundanpassade möbler till Convendum, ett växande företag som bygger och äger centrala kontorshotell. Convendum erbjuder flexibla premiumkontor som har aktivitetsbaserade och öppna coworkingytor med tillgång till exempelvis lounge, konferenscenter, café, gym samt showroom. Coworking har snabbt blivit en växande trend i storstäder tack vare flexibiliteten för hyresgästerna och det fördelaktiga priset.

STARK FÖRSÄLJNINGSSÖKNING UNDER 2018

Ragnars hade en stark försäljningsutveckling med en ökning på 17 procent jämfört med föregående år. Ökningen beror framförallt på de stora projekten för Tre och Regeringskansliet. Trots en hård konkurrens på marknaden fortsätter Ragnars att visa en god lönsamhet – sedan Lammhult Design Group förvärvade Ragnars 2016 har företaget ökat omsättningen med 28 procent. En av anledningarna är att ledningen tillsammans med samtliga medarbetare, från produktion till försäljning, ständigt arbetar med förbättringar på alla plan i organisationen genom samverkan i tvärfunktionella grupper.

EN MARKNAD I FÖRÄNDRING

Behoven av traditionella arbetsbord och förvaring minskar i takt med att kontoren blir mer aktivitetsbaserade. Trots utmaningarna i branschen uppnås en god lönsamhet via Ragnars flexibla agerande.

Samverkan driver innovation

Tankar kring innovation och framtagande av nya produkter eller lösningar sker i dialog med arkitekter och kunder i de stora projekten. Synen på innovation har de senaste åren breddats från att handla om arbetsinsatser i enskilda projekt till att bli en långsiktig strategi som involverar hela verksamheten. För Ragnars kan innovation vara idé för ny eller förbättrad produkt, metod, process, tjänst, affärsmodell och mycket mer.

Utifrån de stora projektens marknad som Ragnars befinner sig på är den globala konkurrensen ständigt närvarande från företag som erbjuder låga priser och företag som erbjuder innovativa produkter i kombination med starka varumärken. Innovation är helt enkelt en nödvändighet för att hänga med i det allt högre tempo som globaliseringen driver fram. Det innebär att Ragnars behöver fokusera på att finna nya bra idéer på förbättringsområden tillsammans med alla företagets medarbetare, kunder, arkitekter, leverantörer, samarbetsföretag och andra viktiga intressenter.

Ett viktigt förhållningssätt för Ragnars är att våga testa många nya idéer i mindre innovationsprojekt. Därefter beslutas om projektet skall förkastas eller realiseras i form av ett utvecklingsprojekt.

Många olika delar av organisationen är ofta involverade i innovationsprojekten, för att säkerställa att de har en lönsam och effektiv förankring genom hela företagets värdekedja. Genom att låta olika kompetenser hitta lösningar tillsammans i tvärfunktionella team kan bättre och mer unika idéer komma fram.

När olika kompetenser samarbetar ökar gruppmedlemmarnas förståelse för helheten, exempelvis ledningsgrupp, försäljning, marknad, produktutveckling, produktionsledning och administration. Genom att bjuda in kunder och leverantörer i sin innovationsprocess kan man vårda och utveckla relationer som alla deltagare kan ha nytta av. Kunder kan se andra värden hos Ragnars än att endast jämföra med pris. Leverantörer kan erbjuda Ragnars mer optimala lösningar. Alla kan lära sig nya saker av varandra.



ETT NYTT SKRIVBORD TAR FORM

Utbudet av elektriska höj- och sänkbara arbetsbord har under många år haft ungefär samma utseende och Ragnars har upplevt att marknaden efterfrågar nyheter på området. Hösten 2018 åkte en mindre grupp från Ragnars på en produktutvecklingsresa till Danmark för att besöka en leverantör av elektriskt höj- och sänkbara bordsben. Under samma resa besöktes även ett företag som tillverkar en ny typ av bordsskiva, vars konstruktion påminner om en honungskaka, vilket ger en väldigt lätt och formstabil skiva. Under besöken diskuterades en minimalistisk lösning för att dölja alla sladdar inuti bordsskivan, och att motorerna kunde byggas in i bordsbenet.

Ragnars har strategin att presentera olika idéer som de själva anser vara vettiga, men de lanseras inte som produkter direkt. Möbelmässan i Stockholm provades under 2018 som en plattform för att ställa ut nya idéer, för att se om det var något som marknaden tyckte var intressant. Det som arkitekterna reagerade positivt på var inte de produktidéer som Ragnars förväntade sig från början, men tack vare detta arbetssättet gjordes inga felaktiga investeringar i nya koncept. Att använda mässan för att testa idéer och sedan ta fram produktkoncept, blev ett nytt smart sätt för att ta fram produkter som marknaden vill ha samtidigt som det sparar pengar för företaget. Samtidigt ökade delaktigheten i organisationen vilket stärkte engagemanget för produkten, från produktion till försäljningsavdelningen. Såväl interna som externa funktioner och kompetenser samverkade i processen. Konstruktion, försäljning och marknad tillsammans med de danska leverantörerna av elben och bordsskiva. Från idé till lansering tog cirka fyra månader. Nästa steg blir att medverka på ett antal mindre mässor och att även ta fram ett antal produkter till permanenta utställningar.

Affärsområde

Library Interiors

Library Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för bibliotek. Affärsområdet arbetar dels med projektförsäljning av totala inredningslösningar genom varumärkena Schulz Speyer och BCI, dels med eftermarknadsförsäljning av möbler och förbrukningsmaterial genom Eurobib Direct, en webbaserad försäljningskanal.

Affärsområdet består av bolagen Lammhults Biblioteksdesign AB i Lund, Sverige, Lammhults Biblioteksdesign A/S med dotterbolag i Holsted, Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolag i Speyer, Tyskland, Belgien, Storbritannien och Frankrike.

CALGARY PUBLIC LIBRARY, KANADA

I Calgary är mer än hälften av dess invånare aktiva bibliotekskunder. Det nya centrala biblioteket i Calgary har utökat sin storlek med över 60 procent för att rymma fler besökare och uppfylla invånarnas olika önskemål och behov för stadens bibliotek. Biblioteket har en yta på 22 000 kvadratmeter, fördelat på fyra våningar med 7 000 meter hyllutrymme och 450 000 böcker.

Biblioteket anses vara ett av världens mest dynamiska och inspirerande offentliga bibliotek. Det har blivit ett populärt resmål för invånare över hela staden som använder platsen för att läsa, studera och umgås. Det norska arkitektkontoret Snøhetta har i nära samarbete med Dialog levererat projektet från koncept av design till färdigställande. Det träböjda materialet ger en varm estetik som hjälper till med akustiken.

Lammhults Design Group har levererat hyllsystemet Slimline som har anpassats för att möta kraven från både arkitekterna och biblioteket. Hyllorna är utformade för att vara låga, så att de flesta besökare kan komma åt översta hyllan. Väl dolda LED-lampor har installerats på varje hylla. Trädelarna på hyllorna är gjorda utan tillsatt formaldehyd vilket bidrar till bibliotekets LEED Gold-status.

Library Interiors

Även om det fanns utmaningar så var 2018 ett stabilt och positivt år för Library Interiors. I Sverige gjordes det generellt extra satsningar på bibliotek för att bland annat underlätta integration, vilket har gynnat vår tillväxt. Även i Danmark har tillväxten varit god. Däremot har Norge varit svårare, med färre projekt i marknaden. På vår största marknad Frankrike har vi vuxit stabilt, trots att konkurrensen ökat. I Tyskland har vi haft tillväxt, även om den varit svagare.

Vi har fortsatt att göra justeringar i organisationen och genomfört flera aktiviteter för att skapa en effektivare verksamhet. Bland annat använder sig Library Interiors nu av det koncerngemensamma shared service-centret.

På produktsidan gör vi kontinuerligt kund Anpassningar och skräddarsydda lösningar. Det är en process som vi arbetar med löpande och där vi också hela tiden ser över verksamheten för att göra den effektivare. Inom eftermarknaden (Eurobib Direct) lanserade vi under hösten bland annat en ny reading hub, och flera klassiker som fått ett designlyft och som har haft god framgång.

Librarys verksamhet riktar sig mot alla sorters bibliotek; kommunala bibliotek, universitetsbibliotek, skolbibliotek med mera. Geografiskt fokus ligger på Europa även om affärsområdet kontinuerligt får order från andra delar av världen, framför allt Nordamerika, men även Mellanöstern och Nordafrika.

Verksamheten består huvudsakligen av utveckling, marknadsföring och försäljning av olika inredningsprodukter. Library lägger också stora resurser på att hjälpa kunderna att hitta egna inredningslösningar och kreativa specialprodukter.

Den största delen av försäljningen går till projekt, det vill säga när ett nytt bibliotek byggs eller när ett befintligt bibliotek bygger om eller byter inredning. Library har även direkt försäljning av enstaka produkter under varumärket Eurobib Direct. Det är en onlineförsäljning via egen webbshop, samt katalogförsäljning av det som kallas eftermarknadsprodukter.

En tredjedel av försäljningen går till de skandinaviska länderna Sverige, Danmark och Norge. Den största enskilda marknaden är Frankrike som står för cirka 20 procent av försäljningen, näst största marknad är Tyskland.

Generellt har biblioteken under senare år ändrat karaktär, de blir allt mer multifunktionshus, en mötesplats där det finns traditionell

utlåning av böcker, men där det också finns en rad andra aktiviteter, till exempel medborgarservice, intressanta föredrag och läxhjälp. Bibliotekens nya funktioner kräver en flexibel och rymlig inredning.

Framtidens bibliotek erbjuder nya upplevelser och nya möjligheter för besökare och ställer samtidigt förändrade krav på arkitektur, inredning och design. Marknaden utvecklas ständigt och vår erfarenhet och kompetens på området har gjort att vårt affärsområde Library tagit en ledande position i branschen.

Det är spännande att Library kan vara en viktigt spelare i förändringen av de nya biblioteken, och att vi är en av de stora aktörerna som kan erbjuda de flexibla och multifunktionella lösningar i inredningarna som behövs.

Library Interiors har ett brett sortiment, som årligen uppdateras med flera nya produkter som biblioteken efterfrågar för att kunna vara med i en så stor del av bibliotekens inredning som möjligt. Med den nya roll som biblioteken tar i samhället är det vår bestämda uppfattning att satsningarna på biblioteken kommer att fortsätta och även öka framöver.

Ett av de stora projekten som vi fick under 2018 var ett stort bibliotek i Calgary, Kanada, en order om totalt 6,4 Mkr. Det är ett viktigt projekt för hela staden, ett nytt huvudbibliotek som ger staden en ny intressant attraktion.

Branschen kommer att kräva allt fler miljöcertifieringar och det är därför glädjande att vi under året kunde lägga en FSC*-certifiering till vår tidigare Svanenmärkning.

Library Interiors har under flera år arbetat mycket med att utveckla den digitala kommunikationen och marknadsföringen och under slutet av 2017 lanserade vi en helt ny hemsida. För att bredda kundbasen har vi även börjat arbeta med en specifik digital plattform och vi har relativt snabbt märkt resultat i form av betydligt fler kundkontakter.

*Forest Stewardship Council är en internationell medlemsorganisation som arbetar för att världens skogar ska brukas ansvarsfullt. Svenska FSC är en fristående, ideell medlemsorganisation i FSC Internationals nätverk.

BIBLIOTEK

ARENA AABENRAA, DANMARK

Under 2018 slutfördes ett projekt för Arena Aabenraa bibliotek i Danmark.

Luna Sound Chair, som syns på bilden, är en unik stol med inbyggda högtalare som ger möjlighet för besökare att lyssna på en ljudbok eller musik. Det går även att koppla in hörlurar, sin dator eller surfplatta till stolen. För övrigt levererades produkter som bokhyllan Maria Podum, Ordrup Magazine Display Cabinet och hyllsystemet Frontline Shelving.

LIBRARY INTERIORS - BCI

GRUNDAT 1929

I KONCERNEN SEDAN 2002

OMSÄTTNING: 147 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER: Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPPER: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR: Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

LIBRARY INTERIORS - SCHULZ SPEYER

GRUNDAT 1955

I KONCERNEN SEDAN 2006

OMSÄTTNING: 89 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER: Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPPER: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR: Idé- och designutveckling, kundanpassade lösningar och brett produktprogram med leverans och installation.

LIBRARY INTERIORS - EUROBIB DIRECT

GRUNDAT 1936

I KONCERNEN SEDAN 2000

OMSÄTTNING: 49 Mkr

PRIORITERADE MARKNADER: Skandinavien, Storbritannien, Frankrike, Tyskland, Benelux, Schweiz, Nordamerika och Mellanöstern.

MÅLGRUPPER: Kulturhus, kommunbibliotek, skolbibliotek, universitet och pedagogiska miljöer.

TRE NYCKELSTYRKOR: Inspirerande sortiment med hög kvalitet till ett rimligt pris, tillgängligheten med dygnet-runt-öppen webbshop

Library Interiors

Library Interiors har en erkänt hög kompetens inom inredning och design. Tillsammans med kunden tas rätt möbler och inredning fram som tillsammans ska uppfylla den funktion som biblioteket har i det närliggande samhället. Library Interiors slutkunder är huvudsakligen aktörer vars verksamhet finansieras med offentliga medel, till exempel kommuner.

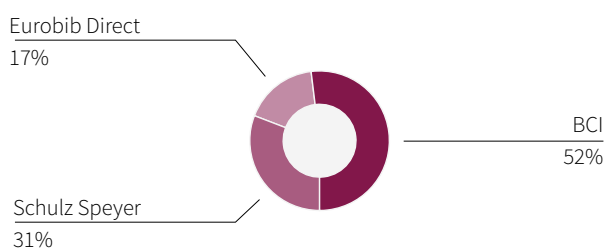
NETTOOMSÄTTNING..... 284,8 mkr (242,2)

RÖRELSERESULTAT 24,8 mkr (10,8)

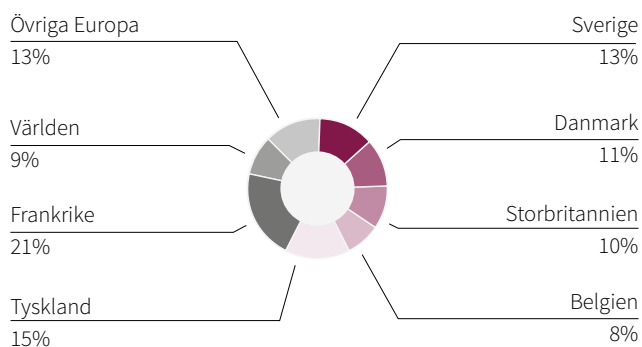
VARUMÄRKEN..... BCI, Eurobib Direct, Schulz Speyer

STÖRSTA MARKNADER Frankrike, Tyskland, Sverige, Danmark och Storbritannien.

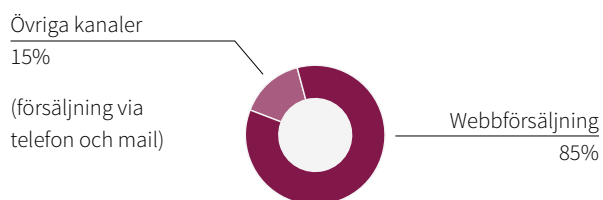
FÖRSÄLJNING VARUMÄRKEN



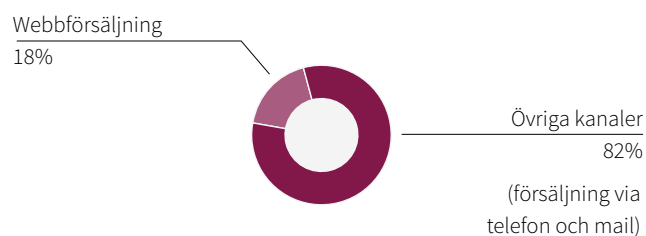
STÖRSTA MARKNADER



EUROBIB DIREKTFÖRSÄLJNING - SKANDINAVIEN



EUROBIB DIREKTFÖRSÄLJNING - ÖVRIGA EUROPA



DEN HELDER PUBLIC LIBRARY, NEDERLÄNDERNA

Det nya biblioteket i Den Helder ligger i en hundra år gammal byggnad som tidigare inrymde en skola, där den nya biblioteksbyggnaden har byggts upp runtom den befintliga. Resultatet är en lyckad blandning av den ursprungliga och den moderna atmosfären. Evelien van Veen på Van Veen Architects BV i Rotterdam hade ansvar för projektet och Marcel van der Veer på MARS Interior designers har arbetat med inredningen.

I detta projekt går hyllinredningen hand i hand med de specialtillverkade möblerna. Biblioteket har blivit stadens nya mötesplats och människor kommer till biblioteket för att såväl läsa och arbeta som att besöka en föreläsning eller delta i en workshop.



Aktien

Lammhults Design Groups B-aktie är noterad sedan 2006-10-02 på Nasdaq OMX Nordiska Börs, Nordic Small Cap. Vid utgången av 2018 uppgick Lammhults Design Groups aktiekapital till 84 481 040 kr, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera 1 röst.

ANALYSER AV LAMMHULTS DESIGN GROUP OCH LIKVIDITETSGARANTI

Under året har analyser av Lammhults Design Group utförts av Erik Penser Bankaktiebolag, Aktiespararna och Remium AB. Sedan början av november 2014 har Erik Penser Bankaktiebolag varit likviditetsgarant för Lammhults Design Groups noterade aktier. Syftet är att främja likviditeten i bolagets aktier och minska skillnaden mellan köp- och säljkurser i handeln med bolagets aktier på Nasdaq OMX Nordiska Börs.

FÖRÄNDRADE ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick vid årsskiftet 2018/2019 till 3 185 (3 340).

UTDELNINGSPOLICY

Lammhults Design Groups utdelningspolicy är att över en konjunkturcykel i genomsnitt dela ut 40 procent av vinst efter skatt per år till aktieägarna. Vid varje utdelningstillfälle ska koncernens långsiktiga kapitalbehov tas i beaktande.

Utdelning	2014	2015	2016	2017	2018
Utdelning kr	1,50	1,75	2,00	2,00	2,00
Vinst per aktie	2,57	3,29	3,90	3,96	2,69
Utdelningsprocent	58%	53%	51%	51%	74%

AKTIEDATA

	jan-dec 2017	jan-dec 2018
Antal aktier vid årets slut, tusental	8448	8448
Resultat per aktie före utspädning, kr	3,96	2,69
Resultat per aktie efter utspädning, kr	3,96	2,69
Eget kapital per aktie före utspädning, kr	52,01	53,97
Eget kapital per aktie efter utspädning, kr	52,01	53,97
Börskurs vid periodens slut	47,40	40,90
Högsta betalkurs	83,00	52,60
Lägsta betalkurs	44,40	38,80
Börskurs/eget kapital %	91,80	75,78
P/E-tal	12,00	15,20
Direktavkastning, %	4,20	4,90
Utdelningsandel, %	51	74

AKTIEKURSUTVECKLING 2018

Under 2018 sjönk aktiekursen med 16,4 procent från 47,60 kr till 40,90 kr. Högsta betalkurs under året var 52,60 kr (83,00) och lägsta betalkurs var 38,80 kr (44,40). Beträffande aktiens likviditet under 2018 har handel skett 100 procent (98) av samtliga börsdagar och totalt har under året omsatts aktier till ett värde av 44 mkr (122). Det totala börsvärdet uppgick till 346 mkr (400) vid det senaste årsskiftet.

AKTIEKURSUTVECKLING 2018



DE TIO STÖRSTA AKTIEÄGARNA 2018-12-31

Aktieägare	Innehav	Andel i % av kapital	Andel i % av röster
Scapa Capital AB	1 810 757	21,43	28,69
Canola AB	463 949	5,49	22,2
Input Interiör Sweden AB	1 059 158	12,54	5,76
Sandelius, Nils-Gunnar med bolag	86 600	1,03	4,32
Avanza Pension	538 250	6,37	2,93
Sjöberg, Marie Louise	93 440	1,11	2,71
Sjöberg, Gunnar	78 600	0,93	2,63
Brakander, Marie	63 717	0,75	2,61
Johansson, Tage med bolag	48 000	0,54	2,36
Krishan, Thomas	355 562	4,21	1,93
Summa 10 största ägare - röstmässigt	4 598 033	54,4	76,14
Övriga	3 850 071	45,6	23,86
TOTALT	8 448 104	100	100

Euroclear 2018-12-28

Hållbarhetsstyrning

Lammhults Design Group utövar ett aktivt och långsiktigt ägande med fokus på lönsam tillväxt av en grupp möbel- och inredningsföretag i norra Europa. Genom en stark ekonomisk ställning skall koncernen vara en stabil partner för våra kunder och samarbetspartners samt inte minst skapa värde till våra ägare samt vara en attraktiv arbetsgivare och intressant aktör för nya förvärv. Finansiella mål och styrning redovisas i koncernens årsredovisning

Koncernens styrning av social och miljömässig hållbarhet regleras huvudsakligen av de uppförandekoder och policys som är fastställda av styrelsen. Lammhults Design Group är dedikerade till att driva sin verksamhet i enlighet med FN Global Compacts tio principer och med den vägledande standarden ISO 26000 för socialt ansvarstagande och dess principer om etiskt uppförande, respekt för rättsstatsprincipen, respekt för internationella normer och förväntningar, respekt och hänsyn till intressenters krav och förväntningar, ansvarstagande, transparens, försiktighetsprincipen och respekt för de mänskliga rättigheterna. Detta utgör fundamentet och ska genomsyra hela organisationen, värdekedjan och våra produkter och tjänster.

Lammhults Design Groups produkter har en tradition av ansvarsfull och hållbar design och produktion. Våra produkters kvalitet och långa livslängd är en förutsättning för hållbar konsumtion. Vår ambition är att vara föregångare och möta internationella normer, juridiska och marknadsmässiga krav. Affärsetik, hög moral, och integritet är integrerade delar av Lammhults Design Groups verksamhet och kontinuerliga strävan för en hållbar utveckling. Vi tar hänsyn till miljömässiga, sociala och ekonomiska aspekter när vi skapar och erbjuder produkter och tjänster. Vi ser till miljömässiga, sociala och ekonomiska effekter

Lammhults Design Groups hållbarhetsvision

Vår ambition är att vara föregångare och möta internationella normer, juridiska och marknadsmässiga krav. Affärsetik, hög moral, och integritet är integrerade delar av Lammhults Design Groups verksamhet och kontinuerliga strävan för en hållbar utveckling.

Vårt mål är att ha helt CO₂-neutrala produktionsenheter före år 2030 samt att ha full spårbarhet för träråvara samt att nya produkter skall vara designade för återbruk med material som kommer från förnyelsebara råvaror eller som kan återbrukas eller återvinnas till nya produkter

och att minska risker i vår egen organisation, våra produkter och i värdekedjan. Samtidigt måste vår produktkvalitet alltid uppfylla våra kunders krav och förväntningar.

Hållbarhetsarbetet är väl integrerat i bolagens affärsprocesser och ingår i bolagens ledningssystem. Vi vill säkerställa en tydlig koppling mellan den strategiska företagsledningen av våra bolag, och faktiska förbättringar för ekonomi, miljö, människor och samhälle. Det direkta ansvaret för miljö,

arbetsmiljö och etik ligger lokalt hos varje bolag. För att utveckla hållbarhetsarbetet, öka kunskapsöverföring och lärande mellan bolagen finns ett Hållbarhetsråd inom koncernen sedan 2014.

Med undantag av det senaste förvärvade bolaget (Morgana AB) infriar bolagen i Sverige, Norge och Tyskland kravet på att vara certifierade enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Ledningssystemen inom Lammhults och Abstracta är certifierade och godkända enligt såväl ISO 9001, ISO 14001 som OHSAS 18001 där en övergång till ISO 45001 kommer att ske. Fora Form har certifierats enligt ISO 45001 redan under 2018.

Morgana AB bedriver anmälningspliktig verksamhet pga sin lackeringsverksamhet. Övergång till UV-härdande lacker har tidigare skett vilket markant har reducerat användningen av lösningsmedel.

VD-ord Hållbarhet 2018

Vår ambition är att vara en ledare inom branschens hållbarhetsprestanda. Detta innebär att vi ständigt höjer blicken och strävar efter att utveckla våra tankesätt, val, processer och produkter för att bli än mer hållbara. Under året har nya styrdokument avseende hållbarhet, miljö och uppförandekod tagits fram för att stödja fortsatt ledarskap. Framgångsfaktorer är kunskap om vår påverkan samt ett arbetssätt som präglas av ständiga förbättringar och att detta sker systematiskt och strukturerat.

Vi ska agera proaktivt, inte reaktivt och en viktig del för att höja koncernens hållbarhetsprestanda är kompetensutvecklingen hos medarbetare i bolagen.

Hållbarhetsarbetet skall vara en naturlig del av vår företagskultur och på ett relevant sätt kommuniceras såväl internt som externt.

Lammhults Design Group bidrar till Agenda 2030 (FN:s Globala Hållbarhetsmål), både genom att påverka möbel- och inredningsbranschen att bli mer miljömässigt och socialt ansvarsfull, men även genom att vara en bra arbetsgivare och lokal aktör, och slutligen genom att hjälpa våra kunder bli mer hållbara genom att vara ett mer ansvarsfullt alternativ.

I vårt arbete med hållbarhet behöver vi agera i hela värdekedjan, från leverantör till kund. Vårt hållbarhetsarbete styrs med hjälp av ISO 26000 såväl som Global Compacts 10 principer som utgör ett fundament. Våra resurser prioriteras utifrån ett risk- och påverkansperspektiv. Prioriteringen utgår från följande faktorer: hur stor negativ påverkan som sker, hur stor positiv påverkan som är möjlig, samt hur stor möjlighet vi har att styra vår påverkan.

Betydande offentliga kunder som myndigheter, regioner och kommuner ställer allt högre krav vilket medverkar till nödvändigt fokus på omställning vilket vi bedömer gynnar vår affärsutveckling på såväl våra hemmamarknader som på exportmarknaderna.

Vår omvärld rustar och ställer om för att stödja en cirkulär ekonomi. För att stärka omställningen till en resurseffektiv och cirkulär ekonomi beslutade den svenska regeringen i april 2018 att inrätta en delegation som skall bidra till minskad miljö- och klimatpåverkan och samtidigt underlätta för svenskt näringsliv att ligga i framkant på globala marknader. Upphandlingsmyndigheten i Sverige arbetar med att utveckla den offentliga upphandlingen för att genom upphandlingar medverka till en hållbar utveckling. Ett exempel är det initierade uppdraget att revidera upphandlingskriterierna även för möbler med cirkulära krav.

Vi välkomnar detta och vi är dedikerade att vara en ledande aktör även under kommande år.



Sofia Svensson
VD & koncernchef



Flerårsöversikt

Nyckeltal	Enhet	2014	2015	2016	2017	2018
Nyckeltal för hela koncernen						
Nettoomsättning	mkr	756,0	701,3	794,3	929,8	964,5
Bruttoresultat	mkr	273,3	250,2	276,5	306,2	334,4
Bruttomarginal	%	36,1	35,7	34,8	32,9	34,7
Rörelseresultat	mkr	33,7	33,8	45,1	48,0	44,8
Rörelsemarginal	%	4,5	4,8	5,7	5,2	4,6
Resultat efter finansiella poster	mkr	29,3	33,7	42,3	44,3	35,4
Nettomarginal	%	3,9	4,8	5,3	4,8	3,7
Totalt kapital	mkr	662,4	646,8	845,9	852,0	829,1
Sysselsatt kapital	mkr	496,5	489,3	632,9	628,3	604,8
Operativt kapital	mkr	468,6	457,3	604,3	610,2	582,0
Eget kapital	mkr	396,1	400,0	429,8	439,4	456,0
Avkastning på totalt kapital	%	5,6	6,0	6,7	5,8	5,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,4	7,9	8,9	7,8	7,9
Avkastning på operativt kapital	%	7,2	7,3	8,5	7,9	7,5
Avkastning på eget kapital	%	5,7	7,0	7,9	7,7	5,1
Skuldsättningsgrad	ggr	0,25	0,22	0,47	0,43	0,32
Andel riskbärande kapital	%	61,2	63,5	52,5	54,0	57,7
Räntetäckningsgrad	ggr	4,6	7,2	6,6	9,8	3,7
Soliditet	%	59,9	61,9	50,9	51,6	55,1
Kassaflöde från den löpande verksamheten	mkr	51,7	50,6	37,2	58,5	90,4
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	mkr	16,4	20,1	30,7	19,7	22,8
Medelantal anställda		353	352	391	435	414

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Lammhults Design Group AB, org nr 556541-2094, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för perioden 1 januari 2018 - 31 december 2018. Lammhults Design Group bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag (publ) och har sitt säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Bolagets adress är: Box 75, 363 03 Lammhult.

DETTA ÄR LAMMHULTS DESIGN GROUP

Lammhults Design Groups affärsidé är att skapa positiva upplevelser genom moderna inredningar för en global publik. Kundinsikt, innovation, design management, hållbarhet och starka varumärken är grunden för koncernens verksamhet. Vi utvecklar produkter med flera av marknadens främsta formgivare. Koncernen bedriver verksamhet inom följande områden: design, utveckling och försäljning av produkter för inredning av offentliga miljöer, hem och kontor. Verksamheterna är organiserade i två affärsområden: Office Interiors som utvecklar, producerar och marknadsför produkter för inredningar till offentliga miljöer och Library Interiors som utvecklar, marknadsför och säljer inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer, främst bibliotek. I koncernen ingår följande helägda bolag: Lammhults Möbel AB, Abstracta AB med dotterbolaget Abstracta Interiör A/S, Fora Form AS, Morgana AB, Ragnars Inredningar AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Lammhults Biblioteksdesign A/S och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG med dotterbolaget Schulz Benelux BVBA. Härutöver finns ett antal utländska försäljningsbolag till Lammhults Biblioteksdesign A/S. Lammhults Biblioteksdesign AB har ett 50-procentigt innehav i joint venture företaget BS Eurobib AS.

VIKTIGA HÄNDELSER 2018

Ny koncern-VD Sofia Svensson började den 17 september. Under fjärde kvartalet avyttrades dotterbolaget Ire Möbel AB. Transaktionen innebär en negativ resultateffekt på -11 mkr, men har ingen kassaflödespåverkan.

KONCERNENS EKONOMISKA UTVECKLING I SAMMANDRAG

Koncernen	2014	2015	2016	2017	2018
Nettoomsättning, mkr	756,0	701,3	794,3	929,8	964,5
Rörelseresultat, mkr	33,7	33,8	45,1	48,0	44,8
Rörelsemarginal, %	4,5	4,8	5,7	5,2	4,6
Sysselsatt kapital, mkr	496,5	489,3	632,9	628,3	604,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,4	7,9	8,9	7,8	7,9
Avkastning på eget kapital, %	5,7	7,0	7,9	7,7	5,1
Soliditet, %	59,9	61,9	50,9	51,6	55,1
Skuldsättningsgrad, ggr	0,25	0,22	0,47	0,43	0,32
Investeringar i materiella anläggningstillgångar, mkr	16,4	20,1	30,7	19,7	22,8
Medelantal anställda	353	352	391	435	414
Utdelningsandel, %	58	53	51	51	74

EKONOMISK SAMMANFATTNING 2018

Koncernens nettoomsättning uppgick under perioden till 964,5 mkr (929,8) vilket var 4 % högre än föregående år.

För affärsområdet Office Interiors minskade nettoomsättningen med 1 % och uppgick till 682,6,2 mkr (687,6). Under perioden januari-december har framför allt Ragnars utvecklats bra men även Fora Form visar en positiv försäljningsutveckling. För Library Interiors ökade nettoomsättning med 18 %, med en ökning på de flesta marknader där Danmark, Sverige och UK har ökat allra mest.

Koncernens orderingång ackumulerat har ökat med 1% mot föregående år och uppgick till 964,7 mkr (951,8). Koncernens orderstock var vid årsskiftet 8 % högre än vid motsvarande tidpunkt föregående år och uppgick till 203,3 mkr (188,5). Koncernens bruttomarginal för helåret 2017 förbättrades mot föregående år och uppgick till 34,7 % (32,9).

Försäljnings- och administrationskostnaderna under året uppgick till 278,8 mkr (259,9). Rörelseresultatet uppgick till 44,8 mkr (48,0).

Resultatet före skatt uppgick till 35,4 mkr (44,3).

Soliditeten förbättrades till 55,1 % (51,6) och skuldsättningsgraden till 0,32 (0,43) per den 31 december 2018, vilket innebar att koncernens finansiella ställning stärktes under året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2018 till 90,4 mkr (58,5). Årets kassaflöde uppgick till 4,1 mkr (-8,0). Likvida medel uppgick vid årets slut till 22,8 mkr (18,1) och koncernens outnyttjade kreditutrymme inklusive likvida medel uppgick till 89,7 mkr (59,8). Den finansiella ställningen medger ett fortsatt förvärvsutrymme utan att överskrida koncernens mål för soliditet (minst 35 %) och skuldsättningsgrad (intervallet 0,7 - 1,0).

VARUMÄRKESSTRATEGI

För sju år sedan beslutades att införa en varumärkesorienterad strategi med syfte att koncernen skulle utvecklas från en rent holdingbolagsliknande struktur till en mer integrerad industrigrupp med fokus på inredning. Med ett tydligt och konsekvent varumärkesarbete ska en uthållig och lönsam tillväxt uppnås, vilket därmed ökar aktieägarvärdet. Varumärkesstrategin har på senare år förädlats för att få maximal effekt av varumärkesarbetet inom koncernen. Våra egna starka och inarbetade varumärken inom inredning - Lammhults Möbel, Fora Form, Abstracta, Ragnars, Morgana, Eurobib Direct, Schulz Speyer och BCI - behåller sina individuella särdrag, men är samtidigt delar i ett endorsementförfarande där de har tillägget "part of Lammhults Design Group". Detta innebär att vi bättre kan tillvarata synergier inom framför allt inköp och produktion. Varumärkesstrategin sätter kunden i centrum. Insikt om kundernas behov är avgörande för att vi ska utveckla bra produkter och lösningar. Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete är även ett viktigt verktyg för att förbättra koncernens framtida bruttomarginaler.

MARKNADSUTVECKLING 2018

För Sverige har marknaden varit stabil medan i Norge och på exportmarknaderna utanför Skandinavien har utvecklingen varit positiv. Efterfrågan på akustisklösningar har gett dotterbolaget Abstracta positiv utveckling i försäljningen i flera länder.

Library Interiors har haft en bra utveckling på alla marknader där Danmark, Sverige och Storbritannien har ökat allra mest.

UTVECKLINGEN FÖR AFFÄRSOMRÅDEN

• Office Interiors

Affärsområdet utvecklar, marknadsför, producerar och säljer produkter för inredningar till offentliga miljöer med varumärkena Lammhults Möbel, Fora Form, Abstracta, Ragnars och Morgana. Nettoomsättningen uppgick till 682,6 mkr jämfört med 687,6 mkr föregående år. Omsättningen ökade för varumärkena Ragnars och Fora Form. Rörelseresultatet uppgick till 30,5 mkr (37,2) och rörelsemarginalen uppgick till 4,5 % (5,4).

• Library Interiors

Affärsområdet utvecklar och säljer inredningar och produktlösningar för offentliga miljöer, främst bibliotek, med varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer. Nettoomsättningen uppgick till 284,8 mkr jämfört med 242,2 mkr föregående år. Försäljningen har påverkats positivt av en stark dansk och svensk marknad samt även god marknadsutveckling i övriga länder. Rörelseresultatet uppgick till 24,8 mkr (10,8) och rörelsemarginalen uppgick till 8,7 % (4,5).

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar koncernledning och vissa koncerngemensamma funktioner. Nettoomsättningen uppgick till 20,6 mkr (9,4) med ett resultat före skatt på 30,2 mkr (39,8). Investeringarna uppgick till 2,2 mkr (0,4). Likvida medel, inklusive outnyttjade checkkrediter, uppgick den 31 december 2018 till 66,9 mkr (41,7).

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under året till 22,8 mkr (19,7) och investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 8,5 mkr (17,0). Totala avskrivningar enligt plan uppgick under året till 29,3 mkr (20,9).

UTVECKLINGSRARBETE

Produktutveckling på egen hand och i samverkan med kunder är en väsentlig del av koncernens verksamhet. Koncernens produkter ska präglas av formgivning och design utformad av externa formgivare. Huvudinriktningen är kapitalvaror och varaktiga konsumtionsvaror för offentliga miljöer, hem och kontor. Design och formgivning ska vara styrande när produkterna tas fram, i kombination med andra nödvändiga faktorer som exempelvis produktionsbarhet, funktionalitet, kvalitet, miljö och pris. Kostnaderna för detta arbete är normalt inte av karaktären att det uppfyller kriterierna för redovisning som tillgång, utan återfinns som administrationskostnader i koncernens resultaträkning. Utgifter för utvecklingsarbeten som är av väsentligt värde för rörelsen under kommande år tas dock upp som immateriell anläggningstillgång när det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att tillfalla företaget i framtiden och tillgångens anskaffningsvärde eller värde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Under året aktiverades utvecklingskostnader uppgående till 6,3 mkr (5,0).

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Lammhults Design Groups väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsrättsliga risker i form av hög exponering mot vissa branscher. Till detta kommer finansiella risker. Detta är framför allt valutarisker relaterade till förändringar i valutakurser i samband med export och import, ränterisker i samband med likviditets- och skuldhantering samt kreditrisker vid försäljning. Såväl koncernens försäljning som koncernens inköp sker i huvudsak i SEK, EUR, NOK och DKK. Dessutom finns en viss råvaruexponering i koncernen. Finansiella risker, riskhantering och finanspolicy beskrivs närmare i not 26. Marknaden har blivit alltmer osäker och en nedgång såväl i Norden som i Europa kan få negativ effekt på koncernens framtida försäljning.

FINANSIELLA MÅL OCH FÖRVÄNTNINGAR FRAMÖVER

Lammhults Design Groups finansiella mål över en konjunkturcykel är följande:

- Tillväxten ska vara minst 10 % per år.
- Rörelsemarginalen ska vara minst 8 % per år.
- Avkastningen på sysselsatt kapital ska vara minst 15 %.
- Soliditeten ska uppgå till minst 35 %.
- Skuldsättningsgraden ska vara i intervallet 0,7-1,0 ggr.
- Utdelningsandelen, med beaktande av koncernens långsiktiga kapitalbehov, ska uppgå till ca 40 % av vinsten efter skatt.

MILJÖARBETET I KONCERNEN

Lammhults Design Group ska med stor hänsyn till miljömässiga aspekter utveckla, tillverka och marknadsföra säkra och kvalitativt fullvärdiga produkter som lever upp till marknadens krav. Varje bolag i koncernen har fastlagt en miljöpolicy, som anpassats till den koncernövergripande policy som moderbolagets styrelse fastställt.

Verksamheterna i Abstracta AB, Lammhults Möbel AB, Lammhults Biblioteksdesign AB, Fora Form AS, Ragnars Inredningar AB och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG är certifierade enligt ISO 14001. I en separat Hållbarhetsredovisning redovisas koncernens hållbarhetsarbete enligt GRI Standards (Core).

Morgana AB bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt Miljöbalken, förordning (1998:899) om miljöfarlig verksamhet och hälsoskydd. Miljöpåverkan består i huvudsak av utsläpp av lösningsmedel från lackering. Övergång till UV-lackering har reducerat lösningsmedelsutsläppen. Inget av koncernens övriga bolag bedriver verksamhet som i sig kan klassificeras som speciellt miljöfarlig verksamhet, varvid ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken föreligger.

PERSONAL

Verksamheterna inom koncernen ska i så stor utsträckning som möjligt dra fördel av den kompetens och erfarenhet som byggs upp i moderbolaget och affärsområdena. Kunskapsöverföring avseende produktutveckling, marknadsföring, distribution och försäljning på export, samt inköp från lågkostnadsländer utgör en central del i den strategiska utvecklingen. Lammhults Design Group verkar för att skapa goda arbetsmiljöer och personligt utvecklande arbetsuppgifter åt de anställda inom koncernen. Medelantalet anställda uppgick för koncernen till 414 (435). Av antalet anställda i koncernen var 40 % (35) kvinnor. Kostnaderna för löner och ersättningar för koncernen uppgick till 190,6 mkr (199,4).

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Därutöver beslutade årsstämman 2018 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Till ledningen har årsstämman beslutat om följande riktlinjer för ersättningar: Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Den rörliga ersättningen för koncernledningen kan maximalt uppgå till 3,5 mkr inklusive sociala avgifter under kommande räkenskapsår. Även långsiktiga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle ha utgått vid en fördelning på en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande ytterligare högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För verkställande direktören betalas årligen en pensionspremie uppgående till 28 % av månadslön. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 % av den fasta och rörliga lönen. Pensionsvillkoren ska baseras på avgiftsbestämda lösningar och pensionsåldern ska vara 65 år.

Inga väsentliga ändringar föreslås av riktlinjerna för ersättningar till ledande befattningshavare till nästa årsstämma.

BOLAGSSTYRNING

Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk Kod för bolagsstyrning. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Under 2018 hölls totalt åtta styrelsesammanträden. Styrelsen har även utsett en revisionskommitté och en ersättningskommitté som fördjupar sig i och förbereder styrelsens beslut avseende de viktiga frågor som berör respektive område. Mer information om styrelsens arbete, bolagsstyrningen, koncernens system för intern kontroll och riskhantering finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 84.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Det totala antalet aktier i Lammhults Design Group är 8 448 104, fördelat på 1 103 798 A-aktier med vardera 10 röster och 7 344 306 B-aktier med vardera en röst. Scapa Capital AB äger aktier som motsvarar 28,7 % av rösterna, medan Canola AB äger aktier som motsvarar 22,2 % av rösterna. Enligt årsredovisningslagen 6 kap 2 § ska noterade bolag lämna uppgifter om vissa förhållanden som kan påverka möjligheterna att ta över bolaget genom ett offentligt uppköpserbjudande avseende aktierna i bolaget. Några sådana förhållanden råder inte i Lammhults Design Group AB.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande: Utdelas till aktieägarna: 2,00 kronor per aktie (2,00), uppdelad på två utbetalningar, 1,00 kr per aktie i maj 2019 och 1,00 kr per aktie i november 2019. Den totala utdelningen uppgår till 16 896 000 kronor (16 896 000). Balanseras i ny räkning: 313 373 000 kronor. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra nödvändiga investeringar.

ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman äger rum den 25 april i Lammhult. Styrelsen kommer, i likhet med föregående år, att föreslå årsstämman att besluta om bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

Rapport över resultat för koncernen

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	964,5	929,8
Kostnad för sålda varor		-630,2	-623,6
Bruttoresultat		334,4	306,2
Övriga rörelseintäkter	4	4,1	4,8
Försäljningskostnader		-165,2	-147,5
Administrationskostnader		-113,6	-112,5
Övriga rörelsekostnader	5	-14,8	-4,0
Andel i joint ventures resultat	14	0,0	0,9
Rörelseresultat	3, 6, 7, 8, 13, 22, 28	44,8	48,0
Finansiella intäkter		3,9	1,4
Finansiella kostnader		-13,3	-5,0
Finansnetto	9	-9,4	-3,6
Resultat före skatt		35,4	44,3
Skatt	10	-12,7	-10,8
Årets resultat		22,7	33,5
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		22,3	33,4
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	0,1
Resultat per aktie, kr	11	2,69	3,96

Rapport över totalresultat för koncernen

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		22,7	33,5
Övrigt totalresultat			
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		10,9	-0,5
Årets övrigt totalresultat		10,3	-0,5
Årets totalresultat		33,6	33,0
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		33,2	32,9
Innehav utan bestämmande inflytande		0,4	0,1

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Belopp i mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	342,2	340,2
Materiella anläggningstillgångar	13	173,4	171,8
Andelar i joint ventures	14	3,5	4,4
Finansiella placeringar	15	0,7	1,0
Uppskjutna skattefordringar	10	3,9	5,4
Summa anläggningstillgångar		523,8	522,8
Varulager	16	103,0	112,5
Skattefordringar	10	1,8	6,0
Kundfordringar	17	164,7	171,4
Övriga fordringar		2,5	4,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10,5	16,9
Likvida medel	18	22,8	18,1
Summa omsättningstillgångar		305,3	329,2
Summa tillgångar		829,1	852,0
Eget Kapital	19		
Aktiekapital		84,5	84,5
Övrigt tillskjutet kapital		41,2	41,2
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		330,3	313,6
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		456,0	439,3
Innehav utan bestämmande inflytande		0,5	0,1
Eget kapital		456,5	439,4
Skulder	14, 27		
Långfristiga räntebärande skulder	20, 26	48,9	60,1
Övriga långfristiga skulder		0,5	0,0
Avsättningar till pensioner	22	1,6	1,6
Övriga avsättningar	23	0,7	0,6
Uppskjutna skatteskulder	10	21,5	20,6
Summa långfristiga skulder		73,2	82,9
Kortfristiga räntebärande skulder	20, 26	99,3	128,9
Förskott från kunder		0,0	4,0
Leverantörsskulder		88,6	84,6
Skatteskulder	10	3,4	5,6
Övriga skulder	24	55,0	47,8
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	53,1	58,8
Summa kortfristiga skulder		299,4	329,7
Summa skulder		372,6	412,6
Summa eget kapital och skulder		829,1	852,0

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Belopp i mkr	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare					Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserad vinst inkl årets resultat			
Ingående eget kapital 2017-01-01	84,5	41,2	0,1	0,8	296,6	423,2	0,1	423,3
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	33,5	33,5		33,5
Årets övrigt totalresultat:								
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödes-säkringar	0,0	0,0	0,0	-0,5	0,0	-0,5	0,0	-0,5
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,5	33,5	33,0	0,0	33,0
Transaktioner med ägare								
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,9	-16,9	0,0	-16,9
Utgående eget kapital 2017-12-31	84,5	41,2	0,1	0,3	313,2	439,3	0,1	439,4
Ingående eget kapital 2018-01-01	84,5	41,2	0,1	0,3	313,2	439,3	0,1	439,4
Årets totalresultat:								
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	22,7	22,7	0,0	22,7
Årets övrigt totalresultat:								
Årets omräkningsdifferenser	0,0	0,0	0,0		10,9	10,9	0,4	11,3
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	33,6	33,6	0,4	34,0
Transaktioner med ägare								
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	0,0	-16,9	-16,9	0,0	-16,9
Utgående eget kapital 2018-12-31	84,5	41,2	0,1	0,3	329,9	456,0	0,5	456,5

Rapport över kassaflöden för koncernen

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt	33	35,4	44,3
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	37,6	4,1
Betald inkomstskatt		-8,3	-3,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		64,7	44,5
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager (1)		9,4	2,3
Förändring av rörelsefordringar (1)		14,9	0,4
Förändring av rörelseskulder (2)		1,4	11,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten		90,4	58,5
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-22,8	-19,7
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2,3	0,4
Avyttring immateriella anläggningstillgångar		0,2	0,3
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-8,5	-17,0
Avyttring av finansiella tillgångar		0,0	0,1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-28,7	-35,9
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		15,0	46,2
Amortering av lån		-55,7	-59,9
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-16,9	-16,9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-57,6	-30,6
Årets kassaflöde			
Likvida medel vid årets början		18,1	26,9
Valutakursdifferens i likvida medel		0,6	-0,8
Likvida medel vid årets slut		22,8	18,1

Resultaträkning för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Nettoomsättning	2, 3	20,6	9,4
Bruttoresultat		20,6	9,4
Administrationskostnader		-26,4	-24,4
Rörelseresultat	6, 7, 13, 22, 28	-5,8	-15,0
Resultat från finansiella poster:	9		
Resultat från andelar i koncernföretag		15,9	18,2
Övriga ränteintäkter		4,5	1,7
Räntekostnader		-11,8	-4,1
Resultat efter finansiella poster		2,8	0,8
Bokslutsdispositioner	30	27,4	39,0
Resultat före skatt		30,2	39,8
Skatt	10	-3,9	-4,8
Årets resultat		26,3	35,0

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Årets resultat		26,3	35,0
Årets övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		26,3	35,0

Balansräkning för moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2018-12-31	2017-12-31
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12	0,4	0,6
Materiella anläggningstillgångar	13	5,5	6,6
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	32	319,4	544,2
Summa finansiella anläggningstillgångar		319,4	544,2
Summa anläggningstillgångar		325,2	551,4
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar på koncernföretag		150,1	96,3
Övriga fordringar		0,0	0,7
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,5	0,6
Summa kortfristiga fordringar		150,5	97,6
Kassa och bank	18	0,0	0,0
Summa omsättningstillgångar		150,5	97,6
Summa tillgångar		475,8	649,0
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	19	84,5	84,5
Reservfond		41,2	41,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fond för verkligt värde		-1,1	-1,1
Balanserat resultat		156,1	155,3
Årets resultat		26,3	35,0
Summa eget kapital		307,0	314,9
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver		14,7	8,8
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 26	20,6	31,6
Summa långfristiga skulder		20,6	31,6
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	21, 26	94,0	123,1
Leverantörsskulder		1,5	1,3
Skulder till koncernföretag		27,2	153,6
Aktuella skatteskulder		0,0	0,6
Övriga skulder	24	1,9	1,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	9,0	14,1
Summa kortfristiga skulder		133,5	293,7
Summa eget kapital och skulder		475,8	649,0

Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital

Belopp i mkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			Totalt eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2017-01-01	84,5	41,2	-1,1	158,0	14,3	296,9
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	14,3	-14,3	0,0
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	35,0	35,0
Årets övrigt totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,1	0,0	-0,1
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	-0,1	35,0	34,9
Transaktioner med ägare						
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-16,9	0,0	-16,9
Utgående eget kapital 2017-12-31	84,5	41,2	-1,1	155,3	35,0	314,9
Ingående eget kapital 2018-01-01	84,5	41,2	-1,1	155,3	35,0	314,9
Omföring av föregående års resultat	0,0	0,0	0,0	35,0	-35,0	0,0
Fusion dotterbolag				-17,3		-17,3
Årets totalresultat:						
Årets resultat	0,0	0,0	0,0	0,0	26,3	24,6
Årets totalresultat	0,0	0,0	0,0	0,0	26,3	26,3
Transaktioner med ägare						
Lämnad utdelning	0,0	0,0	0,0	-16,9	0,0	-16,9
Utgående eget kapital 2018-12-31	84,5	41,2	-1,1	156,1	26,3	307,0

Kassaflödesanalys moderbolaget

Belopp i mkr	Not	2018	2017
Den löpande verksamheten	33		
Resultat efter finansiella poster		2,8	0,8
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	33	212,8	0,4
Betald inkomstskatt		-4,5	0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		211,1	1,7
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar (1)		-53,0	197,0
Förändring av rörelseskulder (2)		-132,3	-208,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		25,8	-9,8
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2,2	-0,4
Rörelseförvärv	32	0,0	-6,9
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2,2	-7,3
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		15,0	12,2
Amortering av lån		-55,2	-26,1
Utbetald utdelning		-16,9	-16,9
Erhållna koncernbidrag		34,6	47,9
Lämnade koncernbidrag		-1,2	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-23,7	17,1
Årets kassaflöde		0,0	0,0
Likvida medel vid årets början		0,0	0,0
Likvida medel vid årets slut		0,0	0,0

Noter till de finansiella rapporterna

Lammhults Design Group AB (publ), organisationsnummer 556541-2094, säte i Lammhult. Årsredovisningen har godkänts av styrelsen för publicering 25 mars 2019 och kommer att läggas fram för fastställande på bolagsstämman 25 april 2019.

NOT 1. VÄSENTLIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Belopp i mkr om inte annat anges

ÖVERENSSTÄMMELSE MED NORMGIVNING OCH LAG

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen, samt i vissa fall av skatteskal.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och Vd den 25 mars 2019. Koncernens rapport över resultat, rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2019.

VÄRDERINGSGRUNDER TILLÄMPADE VID UPPRÄTTANDET AV DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde består i huvudsak av derivatinstrument.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till mkr.

BEDÖMNINGAR OCH UPPSKATTNINGAR I DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 34.

VÄSENTLIGA TILLÄMPADE REDOVISNINGSPRINCIPER

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare tillämpats konsekvent av koncernens företag.

ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen och moderbolaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya standarderna IFRS 9 Finansiella instrument och IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder, vilka ska tillämpas för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2018 eller senare. Ingen av de nya standarderna, ändrade standarderna samt tolkningarna, har haft någon väsentlig inverkan på koncernens eller moderbolagets finansiella rapporter.

Inga nya eller ändrade IFRS har förtidstillämpats.

IFRS 9 Finansiella instrument

IFRS 9 Finansiella instrument har tillämpats av koncernen från 1 januari 2018. Jämförande information har inte räknats om utan har redovisats enligt IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering.

IFRS 9 ersätter de delar av IAS 39 som hanterar klassificering och värdering av finansiella instrument och introducerar en ny nedskrivningsmodell. I likhet med den tidigare standarden klassificeras finansiella tillgångar i olika kategorier, varav vissa värderas till upplupet anskaffningsvärde och andra till verkligt värde, dock har andra kategorier införts. Klassificeringen enligt IFRS 9 baseras dels på instrumentens avtalsenliga kassaflöden, dels på företagets affärsmodell och instrumentets karaktär. Det finns tre värderingskategorier för finansiella tillgångar: upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via övrigt totalresultat och verkligt värde via resultaträkningen.

För finansiella skulder överensstämmer IFRS 9 i stort med IAS 39. För skulder redovisade till verkligt värde ska dock den del av förändringen i verkligt värde som är hänförlig till den egna kreditrisken redovisas i övrigt totalresultat istället för i resultatet, såvida detta inte orsakar inkonsekvens i redovisningen.

IFRS 9 har också infört en ny modell för nedskrivningar av finansiella tillgångar. Den nya modellen utgår från förväntade kreditförluster och baseras på en trestegsmodell som utgår ifrån förändringar i kreditkvaliteten på de finansiella tillgångarna. För finansiella tillgångar utan väsentlig finansieringskomponent t.ex. kundfordringar, finns förenklade metoder där reservering sker över hela fordringens löptid direkt utan att beakta när en försäkring av kreditvärdigheten inträffar.

För koncernen har införandet av IFRS 9 medfört att koncernens finansiella tillgångar och skulder har klassificerats i nya kategorier samt vissa nya upplysningskrav har tillkommit. De finansiella tillgångar som enligt IAS 39 klassificerats som låne- och kundfordringar har under IFRS 9 klassificerats som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens finansiella skulder som tidigare klassificerades som andra finansiella skulder har under IFRS 9 klassificerats som finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde. I övrigt har införandet av IFRS 9 inte påverkat koncernens finansiella rapporter eller ställning väsentligt.

IFRS 15 Intäkter från avtal med kunder

IFRS 15 trädde ikraft för räkenskapsår som påbörjas den 1 januari 2018 eller senare. Lammhults Design Group har således tillämpat standarden sedan dess och valde vid övergången till IFRS 15 att tillämpa standarden med retroaktivitet. Detta ledde till en mindre omklassificering av rabatter från kostnad såld vara och försäljningskostnader till omsättning för jämförelseåret. Även nyckeltalen för 2017 är omräknade efter den förändring som IFRS 15 innebär på omsättningen, tillväxt, bruttomarginal, rörelsemarginal och nettomarginal.

IFRS 15 har medfört nya krav avseende redovisning av intäkter och ersatte tidigare intäktsstandarder (IAS 18 Intäkter och IAS 11 Entreprenadavtal) samt relaterade tolkningar. Den nya standarden ger en mer detaljerad vägledning inom många områden som tidigare inte framgick av IFRS, bland annat om hur man redovisar avtal med flera prestationsåtaganden, rörlig prissättning, kundens returrätt mm.

Utifrån den femstegsmodell som beskrivs i standarden analyserades koncernens intäktsströmmar och utkomsten av detta visade att koncernen och moderbolaget inte fick några materiella effekter av implementeringen av IFRS 15 utöver den omklassificering som anges ovan. Årsrabatter som anses vara en variabel parameter under IFRS 15 var sedan tidigare hanterad som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten. Intäktsredovisning sker när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en utlovad vara och kunden får kontroll över tillgången. Koncernen bedömer att detta vanligen sker vid leverans enligt gällande leveransvillkor. För viss verksamhet sker dock redovisning av intäkter över tid. Således har majoriteten av koncernens intäkter även fortsatt redovisats vid en tidpunkt, men där en del redovisas över tid.

NYA IFRS SOM ÄNNU INTE BÖRJAT TILLÄMPAS

Från och med 1 januari 2019 ersätter IFRS 16 Leasingavtal nuvarande standard IAS 17 Leasingavtal samt tillhörande tolkningar IFRIC 4, SIC 15 och SIC 27. Lammhult Design Group har under 2018 kartlagt och utvärderat koncernens leasingavtal och analyserat effekterna av övergången till IFRS 16.

Lammhults Design Group kommer att tillämpa IFRS 16 från 1 januari 2019 och kommer att använda den förenklade övergångsmetoden vilket innebär att jämförande information i tidigare perioder inte kommer att räknas om. Leasingskulden utgörs av de diskonterade återstående leasingavgifterna per 1 januari 2019. Nyttjanderättstillgången uppgår för samtliga avtal till ett belopp som motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda eller upplupna leasingavgifter redovisade i rapporten över finansiell ställning vid första tillämpningsdagen. Övergången till IFRS 16 medför därför ingen effekt på eget kapital.

Vid övergången kommer Lammhults att tillämpa IFRS 16 endast på de avtal som ansågs innehålla leasing under IAS 17 och IFRIC 4 i enlighet med lätttnadsregeln i standarden. Leasingavtal som tidigare redovisades som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 kommer vid övergången att redovisas till det belopp som motsvarar det redovisade värdet dagen före tillämpning av IFRS 16. Om några förlustbringande avtal existerar vid övergången kommer lätttnadsregeln att tillämpas på dessa avtal och ingen nedskrivningsprövning enligt IAS 36 kommer att göras omedelbart. Istället kommer nyttjanderätten på den första tillämpningsdagen att justeras med beloppet för eventuell avsättning för förlustbringande leasingavtal redovisade i rapporten över finansiell ställning omedelbart före den första tillämpningsdagen.

Koncernens leasingportfölj består av 11 avtal som primärt omfattar Lokaler (kontor, showrooms och butiker) samt Fordon, vilka utgörs av två klasser av underliggande tillgångar som Lammhults

Design Group avser att presentera befintliga leasingavtal inom. Vid övergången till IFRS 16 kommer samtliga återstående leasingavgifter hänförliga till operationella leasingavtal nuvärdesberäknats med koncernens marginella låneränta. Den vägda genomsnittliga låneräntan uppgick per 1 januari 2019 till 2,46 % för samtliga avtal. Nedan redogörs för effekterna på rapporten över finansiell ställning vid övergång till IFRS 16.

Övergångseffekt per 1 januari 2019	Mkr
Tillgångar	
Nyttjanderättstillgångar	72 198
Skulder	
Leasingskulder – kortfristiga	59 590
Leasingskulder - långfristiga	12 608

Koncernens leasingskuld tillika nyttjanderättstillgång per 2019-01-01 har justerats med 2,8 mkr till 72,2 jämfört med de preliminära belopp som angavs i bokslutskommunikén.

Vid införandet av IFRS 16 kommer koncernens balansomslutning att öka genom inkludandet av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Lammhults Design Group avser att presentera nyttjanderättstillgångar på egen rad i rapporten över finansiell ställning. Det innebär att de leasingavtal som tidigare redovisats som finansiella leasingavtal enligt IAS 17 kommer att omklassificeras från materiella anläggningstillgångar till nyttjanderättstillgångar. Leasingavgifter som under IAS 17 har redovisats som övriga externa kostnader i resultaträkningen ersätts av avskrivningar på nyttjanderättstillgångarna samt ränta på leasingskulden. Leasingavgiften fördelas mellan amortering på leasingskulden och betalning av ränta. Rapporten över kassaflöde kommer att påverkas på så sätt att den del av leasingbetalningen som avser ränta kommer redovisas som betald ränta i den löpande verksamheten och den del som avser amortering kommer att redovisas inom finansieringsverksamheten.

Lammhults Design Group har valt att tillämpa lätttnadsregeln för leasingavtal understigande 12 månader (korttidsleasingavtal). För närvarande innehar koncernen enbart avtal understigande 12 månader vad gäller hyrda lokaler. Leasingavtal med en kvarvarande löptid understigande 12 månader vid tidpunkt för övergång till IFRS 16 klassificeras som korttidsleasingavtal i enlighet med lätttnadsregeln och kostnadsförs.

Vidare tillämpas lätttnadsregeln där den underliggande tillgången anses vara av lågt värde för vilka leasingavgifterna kostnadsförs löpande. En bedömning av leasingavtal där tillgången anses vara av lågt värde görs utifrån värdet på tillgången som ny. I det fall värdet på tillgången i nyskick bedöms understiga 50 000 SEK hanteras leasingavtalet som ett leasingavtal av lågt värde. För Lammhults Design Group anses samtliga leasingavtal av kontorsutrustning vara av mindre värde. Dessa kommer därför inte att ingå i de belopp som redovisas i rapporten över finansiell ställning, utan kommer även fortsatt att redovisas som övriga externa kostnader i resultaträkningen.

Avseende identifierade icke-leasingkomponenter i ett leasingavtal (som enligt huvudprincipen i IFRS 16 ska redovisas åtskilt från leasingkomponenten) kommer koncernen att tillämpa lätttnadsregeln för samtliga tillgångsslag. Det vill säga att icke-leasingkomponenter kommer att läggas till leasingkomponenten och ingå i leasingskulden.

På grund av hyresavtalens individuella karaktär inom leasingkategorin Lokaler kommer enskilda bedömningar avseende avtalslängd göras för varje leasingavtal i den klassen och då beakta

eventuella förlängnings- och/eller uppsägningsoptioner i enlighet med bestämmelserna i IFRS 16. Lammhults Design Group utgår från den leasingperiod som framkommer i respektive hyresavtal som avtalsperiod i det fall det inte bedöms rimligt säkert att koncernen kommer att förlänga avtalet. I det fall förlängningsoptioner förekommer inom 36 månader, och det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas, kommer dessa att beaktas i fastställandet av leasingperioden. För leasingkategorin Fordon nyttjas tillgångarna under angiven avtalsperiod och lämnas sedan tillbaka utan vidare förlängning. Därav kommer den icke-uppsägningsbara avtalsperioden att gälla och inga förlängningsperioder att beaktas. I moderbolaget kommer undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal att tillämpas. Det innebär att moder-företagets principer för redovisning av leasingavtal kommer att vara oförändrade.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Bolaget presenterar vissa finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning av mått som definieras enligt IFRS. I denna rapport har utökad information angivits avseende definitioner av finansiella mått. För definitioner av de nyckeltal som Lammhults Design Group AB använder sig se sidan 87.

KLASSIFICERING M M

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. För varje balanspost som inkluderar belopp som förväntas återvinnas eller betalas både inom och efter tolv månader från balansdagen, lämnas denna upplysning i not till respektive balanspost.

SEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Lammhults Design Group AB. Bestämmande inflytande föreligger om Lammhults Design Group AB har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang, samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande

Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserade vinstmedel) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Koncernredovisningen bygger på bokslut upprättade för samtliga koncernbolag per den 31 december och har upprättats enligt förvärvsmetoden. Tillgångar och skulder i förvärvade dotterbolagen bestäms utifrån en marknadsvärdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvstidpunkten. I de fall marknadsvärderingen av tillgångar och skulder ger andra värden än det förvärvade bolagets bokförda värden, utgör dessa marknadsvärden koncernens anskaffningsvärde. Överstiger anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna det vid förvärvstillfället beräknade nettotillgångarna redovisas skillnadsbeloppet som koncernmässig goodwill. Understiger anskaffningsvärdet värdet av nettotillgångarna resultatförs överskottet omedelbart i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning ingår under räkenskapsåret förvärvade bolag från och med förvärvstidpunkten. Under året avyttrade bolag ingår till och med försäljningsdagen.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserade vinstmedel.

JOINT VENTURES

Joint ventures är redovisningsmässigt de företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande där koncernen har rätt till nettotillgångarna istället för direkt rätt till tillgångar och åtagande i skulder. I koncernredovisningen konsolideras innehav i joint ventures enligt kapitalandelsmetoden. Endast eget kapital som intjänats efter förvärvet redovisas i koncernens eget kapital. Kapitalandelsmetoden tillämpas från den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet erhålls och fram till den tidpunkt då det gemensamma bestämmande inflytandet upphör.

TRANSAKTIONER SOM ELIMINERAS VID KONSOLIDERING

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Realiserade förluster elimineras på samma sätt som realiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder

i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv.

Säkring av nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Koncernen innefattar verksamheter i flera länder. I koncernens rapport över finansiell ställning representeras investeringarna i utländska verksamheter av redovisade nettotillgångar i dotterbolag. I viss utsträckning har åtgärder vidtagits för att reducera valutarisker som är förknippade med dessa investeringar. Det har skett genom upptagande av lån eller tecknande av terminskontrakt i samma valuta som nettoinvesteringarna. Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån omräknade till balansdagskurs och terminskontrakten redovisas till verkligt värde. Den effektiva delen av periodens valutakursförändringar avseende säkringsinstrumenten redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, för att möta och helt eller delvis matcha de omräkningsdifferenser som redovisas avseende nettotillgångarna i de utlandsverksamheter som valutasäkrats. Omräkningsdifferenserna från både nettoinvestering och säkringsinstrument löses upp och redovisas i årets resultat, då utlandsverksamhet avyttras. I de fall säkringen inte är effektiv redovisas den ineffektiva delen direkt i årets resultat.

INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

Koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad produkt levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

- Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
- Steg 2: Identifiera de olika åtagandena.
- Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- Steg 4: Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.

Steg 5: Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs primärt av försäljning av inredningsprodukter och lösningar till privata aktörer och offentlig miljö. Det förekommer flertalet ramavtal inom koncernen, men ett avtal med kund såsom det definieras i IFRS 15 anses sammanfalla med att kunden lagt en order som sedan godkänts. Det är först då såväl kundens samt koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. Avtalslängden varierar från direktleverans till några månader men avser tiden från orderdatum tills dess att koncernen levererat de beställda produkterna.

Generellt anses varje separat produkt i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset är beroende av de rörliga delar som finns, vilket vanligen utgörs av volymrabatter, kick-backs samt till viss del viten. Dessa fördelas ut över de prestationsåtaganden som identifierats under respektive avtal, i det fallet mer än ett prestationsåtagande finns. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från Lammhults Design Group till kund, vilket för majoriteten av koncernens intäkter är vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden har fått den legala äganderätten till produkten. De rörliga delarna av transaktionspriset (det vill säga volymrabatter, kick-backs och eventuella viten) hanterats som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten. Dessa intäktsförs först då koncernen anser att det inte längre föreligger en stor sannolikhet för att denna intäkt kan behöva reverseras.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och valutakursvinster vid omräkning av finansiella poster. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, nettoräntekostnaden på förmånsbestämda pensioner och valutakursförluster vid omräkning av finansiella poster. Ränteintäkter och räntekostnader redovisas enligt effektivräntemetoden. Ränteintäkter består av ränta på bankmedel och fordringar. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

SKATTER

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på

hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Omprövning av uppskjuten skattefordran görs kvartalsvis.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehåller enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, (kundfordringar och likvida medel) samt till verkligt värde via resultaträkningen, vilket avser koncernens finansiella placeringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Koncernens finansiella skulder (leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Jämförelseåret enligt IAS 39

Finansiella instrument redovisas enligt IAS 39 i jämförelseåret 2017. Trots att IAS 39 hade andra klassificeringskategorier än IFRS 9, medförde ändå motsvarande klassificeringskategorier enligt IAS 39 redovisning till upplupet anskaffningsvärde respektive till verkligt värde i resultatet.

IAS 39 hade en annan metod för reservering för kreditförluster, som innebar att reservering skedde vid konstaterad kredithändelse, till skillnad från metoden enligt IFRS 9 där reservering sker för förväntade kreditförluster. I övrigt föreligger för koncernen inte några skillnader mellan standarderna.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utsträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen.

Beräknade nyttjandeperioder:

Byggnader	10 – 100 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

Stomme	100 år
Stomkompletteringar, innerväggar m.m.	50 år
Installationer; värme, el, VVS, ventilation m.m.	35-50 år
Yttre ytskikt; fasader, yttertak m.m.	10-40 år
Inre ytskikt, maskinell utrustning m.m.	10-15 år

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt

hänförliga utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning redovisade utvecklingsutgifter är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i årets resultat när kostnaden uppkommer.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Balanserade utvecklingsutgifter	3-5 år
---------------------------------	--------

Leasade tillgångar

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. När så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

Tillgångar som hyrs enligt finansiella leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i rapport över finansiell ställning och värderas initialt till det lägsta av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna vid ingången av avtalet. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna skrivs av över respektive tillgångs nyttjandeperiod medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Tillgångar som hyrs enligt operationell leasing redovisas som regel inte som tillgång i rapport över finansiell ställning. Operationella leasingavtal ger inte heller upphov till en skuld.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i årets resultat linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i årets resultat som en minskning av leasingavgifterna linjärt över leasingavtalets löptid. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Finansiella leasingavtal

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IAS 39, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar samt andelar i joint ventures

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i årets resultat. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes

pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet av eventuella förvaltningstillgångar dras av.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering (UFR 10), är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Avseende ersättningar till anställda

Löner och sociala avgifter redovisas som personalkostnader i resultaträkningen. Kostnaderna redovisas i den period då tjänsterna utförs i enlighet med anställningsavtal och skyldigheter.

AVSÄTTNINGAR

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

EVENTUALFÖRPLIKTELSE

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod, vilken innebär att resultat efter finansiella poster justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investeringsverksamhetens kassaflöden. Beviljade outnyttjade krediter redovisas ej som likvida medel

RESULTAT PER AKTIE

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen och är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Per den 31 december 2018 fanns inga optioner eller konvertibla skuldebrev i koncernen.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2018 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget används benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för

moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar och eget kapital.

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i koncernen enligt förvärvsmetoden. Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Villkorade köpeskillningar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillningen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillningar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänförs till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Skatter

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag

Redovisning av koncernbidrag kan göras antingen enligt huvudregeln eller enligt alternativregeln. I moderbolaget redovisas koncernbidrag enligt alternativregeln, vilket innebär att koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person. I stället tillämpar moderbolaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

NOT 2. INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernens nettoomsättning på 964,5 mkr (929,8) avser varuförsäljning. Moderbolagets nettoomsättning uppgår till 20,6 mkr (9,4) och avser administrationsersättning från dotterbolagen i koncernen samt intäkter avseende ekonomicentret i Alvesta.

UPPDELNING AV INTÄKTER FRÅN AVTAL MED KUNDER

	Räkenskapsår 2018			Totalt
	Library Interiors	Office Interiors	Koncerngemensamt och elimineringar	
Geografisk marknad				
Sverige	48,0	336,4	-2,9	381,5
Norge	10,7	166,6		177,3
Övriga Norden	31,3	57,4		88,7
Övriga Europa	169,8	89,3		259,1
Övriga Världen	25,0	32,9		57,9
Summa intäkter från avtal med kunder	284,8	682,6	-2,9	964,5
Kundsegment				
Privat konsumtion		27,8		27,8
Offentlig konsumtion	284,8	169,5	-2,9	451,4
Företagskonsumtion		485,3		485,3
Summa intäkter från avtal med kunder	284,8	682,6	-2,9	964,5

	Räkenskapsår 2017			Totalt
	Library Interiors	Office Interiors	Koncerngemensamt och elimineringar	
Geografisk marknad				
Sverige	40,7	364,1		404,8
Norge	9,1	162,8		171,9
Övriga Norden	26,4	45,9		72,3
Övriga Europa	144,4	85,5		229,9
Övriga Världen	21,6	29,3		50,9
Summa intäkter från avtal med kunder	242,2	687,6	0,0	929,8
Kundsegment				
Privat konsumtion		28,0		28,0
Offentlig konsumtion	242,2	170,7		412,9
Företagskonsumtion		488,9		488,9
Summa intäkter från avtal med kunder	242,2	687,6	0,0	929,8

Koncernens kundfordringar förfaller vanligen till betalning mellan 30-40 dagar. Avtalsstillgångar det vill säga koncernens upplupna intäkter, uppstår primärt då koncernen utför installationsarbeten för beställda produkter. Dessa tillgångar omklassificeras sedermera till kundfordringar i samband med att faktura ställs ut. Avtalskulder avser koncernens förutbetalda intäkter, det vill säga de fordringar som kunderna betalat i förskott för ordrar som ännu inte levererats till kund och kontroll av produkten således inte övergått.

Prestationsåtaganden

Koncernens försäljning av inredningsprodukter och lösningar till privata aktörer och offentlig miljö sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30-40 dagar. Koncernens prestationsåtaganden som utgör del av avtal med kund har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år. För ytterligare information om koncernens prestationsåtaganden se koncernens not 1 Redovisningsprinciper.

NOT 3. RÖRELSESEGMENT

Segmentredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS. Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv. Koncernens verksamhet är organiserad på det sätt att koncernledningen följer upp det resultat, avkastning och kassaflöde som koncernens olika affärsområden genererar. Då koncernledningen följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de affärsområden koncernen har utgör dessa koncernens rörelsesegment. Koncernens interna rapportering är därför uppbyggd så att koncernledningen kan följa upp affärsområdenas prestationer och resultat. Det är utifrån denna interna rapportering som koncernens segment har identifierats, genom att de olika delarna har genomgått en process som syftar till att slå ihop segment som är likartade. Det innebär att segment har slagits ihop när de har likartade ekonomiska egenskaper, och att produkterna, produktionsprocesserna, kunderna och distributionssättet är likartat samt att de verkar i en omgivning med likartade regelverk. I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som företags koncernledning följer upp. Internpris mellan koncernens olika rörelsesegment är satta utifrån principen

om "armslängds avstånd" dvs. mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs. Ej fördelade poster består av vinster vid avyttring av finansiella placeringar, förluster vid avyttring av finansiella placeringar, skattekostnader och allmänna administrationskostnader. Tillgångar och skulder som inte har fördelats ut på segment är uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder, finansiella placeringar och finansiella skulder

Affärsområden

Affärsområdet Library Interiors utvecklar, marknadsför och säljer attraktiva och funktionella inredningar och produktlösningar för främst offentliga miljöer. Verksamheten omfattar dels projektförsäljning av totala inredningslösningar och dels eftermarknadsförsäljning av möbler och förbrukningsmaterial. Affärsområdet består av bolagen Lammhults Biblioteksdesign AB i Sverige, Lammhults Biblioteksdesign A/S i Danmark och Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG i Tyskland med dotterbolag. I affärsområdet finns varumärkena Eurobib Direct, BCI och Schulz Speyer.

Affärsområdet Office Interiors utvecklar, producerar och marknadsför produkter för inredningar till offentliga miljöer. Affärsområdet har fem varumärken med höga designvärden. Lammhults Möbel och Fora Form med formstarka och tidlösa möbler, samt Abstracta med akustikprodukter, produkter för visuell kommunikation och tysta rum samt Ragnars och Morgana.

Koncernens rörelsesegment	Library Interiors		Office Interiors		Koncerngemensamt och eliminerings		Summa	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Belopp i mkr								
Nettoomsättning	284,8	242,2	682,6	687,6	-2,9	0	964,5	929,8
Summa nettoomsättning	284,8	242,2	682,6	687,6	-2,9	0	964,5	929,8
Rörelseresultat per segment	24,8	10,8	30,5	37,2	-10,5	0	44,8	48,0
Ränteintäkter					3,9	1,4	3,9	1,4
Räntekostnader					-13,3	-5,0	-13,3	-5,0
Resultat före skatt							35,4	44,3

Geografiska områden

Koncernens segment är indelade i följande tre geografiska områden: Sverige, Övriga Europa och Övriga världen. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter är grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende segmentens

tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade. Koncernens verksamhetens nettoomsättning utanför Sverige utgör 60 % (58) av den totala nettoomsättningen.

Koncernen	Sverige		Övriga Europa		Övriga världen		Koncernen	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Nettoomsättning per geografisk marknad	381,5	404,8	525,1	474,1	57,9	50,9	964,5	929,8
Anläggningstillgångar per geografisk marknad	327,0	309,2	196,8	213,6	0,0	0,0	523,8	522,8
Investeringar per geografisk marknad	22,8	28,4	5,9	7,6	0,0	0,0	28,7	36,0

NOT 4. ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

Koncernen	2018	2017
Valutakursvinster	2,9	3,4
Övriga rörelseintäkter	1,2	1,4
	4,1	4,8

NOT 5. ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

Koncernen	2018	2017
Valutakursförluster	-2,1	-3,8
Koncernmässig förlust vid avveckling av dotterbolag	-10,5	0,0
Övriga rörelsekostnader	-2,2	-0,2
	-14,8	-4,0

Utgifter för utveckling har kostnadsförts med 17,7 mkr (16,4) och ingår i rörelsens kostnader som administrationskostnader. Utveckling bedrivs i viss mån i form av orderbaserad utveckling som redovisas enligt IAS 2 och sålunda bekostas av specifik kund. Information om aktiverade utvecklingskostnader finns i not 12. Koncernmässig förlust vid avveckling av dotterbolag avser Ire Möbel AB.

NOT 6. ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

KOSTNADER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Koncernen	2018	2017
Löner och ersättningar mm	190,6	199,4
Pensionskostnader	33,6	12,2
Sociala avgifter	53,2	52,0
Koncernen totalt	277,4	263,6

MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	2018	varav män, %	2017	varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	10	30	5	60
Dotterföretag				
Sverige	253	66	276	75
Norge	56	52	56	52
Danmark	44	34	43	33
Tyskland	28	67	30	63
Övriga länder	23	52	25	44
Totalt i dotterföretag	404		430	
Koncernen totalt	414	60	435	65

KÖNSFÖRDELNING I FÖRETAGSLEDNINGAR

	2018	2017
	Andel Kvinnor, %	Andel kvinnor, %
Moderbolaget		
Styrelsen	33	33
Övriga ledande befattningshavare	33	0
Koncernen totalt		
Styrelser	27	8
Övriga ledande befattningshavare	20	39

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Därutöver beslutade bolagsstämman 2018 att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté. Några överenskommelser om framtida pensioner eller avgångsvederlag finns varken för styrelsens ordförande eller övriga ledamöter.

Till ledningen har bolagsstämman beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Löner och övriga anställningsvillkor för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktie- eller aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma.

Vid uppsägning av anställningsavtal från bolagets sida för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att ersättning ska utgå motsvarande högst 18 månaders ersättning. Denna totala ersättning ska inte överstiga den ersättning som skulle utgått vid en fördelning på en uppsägningstid om sex månader och avgångsvederlag motsvarande högst 12 månaders fast lön.

Avtal om förmån för pension träffas individuellt. För Vd betalas årligen en pensionspremie som uppgår till 28 % av fast månadslön. Pensionen är avgiftsbestämd. Avtal om förtida pensionering finns inte. För övriga ledande befattningshavare uppgår pensionskostnaden maximalt till 25 % av den fasta och rörliga lönen. Pensionerna är avgiftsbestämda och det finns inte några avtal om förtida pensionering.

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND OCH MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA SAMT SOCIALA KOSTNADER I MODERBOLAGET

	2018		2017	
	Ledande Befattningshavare (3 pers.)	Övriga anställda (7 pers.)	Ledande Befattningshavare (9 pers.)	Övriga anställda (2 pers.)
Moderbolaget				
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	7,0 0,4	4,3	6,6	3,0
Sociala kostnader	3,7	2,7	3,6	1,2
varav pensionskostnader	1,4	1,3	1,6	0,4

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR, PENSIONS-KOSTNADER SAMT PENSIONS-FÖRPLIKTELSE R FÖRDELADE PER LAND FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I KONCERNEN

Koncernen	2018	2017
	Ledande befattningshavare (28 personer)	Ledande befattningshavare (49 personer)
Sverige		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	16,1 0,7	28,1 1,3
Pensionskostnader	2,5	4,4
Danmark		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	2,6	4,5
Pensionskostnader		
Tyskland		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	0,6	1,1
Pensionskostnader		
Norge		
Löner och andra ersättningar (varav tantiem o.d)	3,4 0,1	5,9 0,1
Pensionskostnader	0,1	0,2
Koncernen totalt	22,6	39,6
(varav tantiem o.d)	0,8	1,4
Pensionskostnader	2,6	4,6

Det finns inga pensionsförpliktelser för ledande befattningshavare i koncernen. Ledande befattningshavare avser personer som ingår i respektive dotterbolags ledningsgrupp, inklusive Vd och chefer som är direkt underställda Vd, samt styrelseledamöter.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES ERSÄTTNINGAR

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2018

Tkr	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommitté- arbete	Summa
Styrelsens ordförande Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	330					50	380
Styrelseledamot Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	165					50	215
Styrelseledamot Sofia Svensson							
Ersättning från moderbolaget	165					25	190
Styrelseledamot Lars Bülow							
Ersättning från moderbolaget	165					25	190
Styrelseledamot Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	165					25	190
Styrelseledamot Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	165					25	190
Verkställande direktör Sofia Svensson							
Ersättning från moderbolaget	1 006	225		28	214		1 473
Verkställande direktör Fredrik Asplund							
Ersättning från moderbolaget	2 422			90	551		3 063
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	3 003	155		166	610		3 934
Summa	7 586	380	0	284	1 375	200	9 755

Ersättningar och övriga förmåner, moderbolaget, 2017

Tkr	Grundlön, styrelse- arvode	Rörlig ersättning	Avgångs- vederlag	Övriga förmåner	Pensions- kostnad	Ersättning kommitté- arbete	Summa
Styrelsens ordförande Anders Pålsson							
Ersättning från moderbolaget	310					50	360
Styrelseledamot Jörgen Ekdahl							
Ersättning från moderbolaget	155					50	205
Styrelseledamot Sofia Svensson							
Ersättning från moderbolaget	103					17	120
Styrelseledamot Lars Bülow							
Ersättning från moderbolaget	155					25	180
Styrelseledamot Maria Bergving							
Ersättning från moderbolaget	155					25	180
Styrelseledamot Maria Edsman							
Ersättning från moderbolaget	52					8	60
Styrelseledamot Peter Conradsson							
Ersättning från moderbolaget	155					25	180
Verkställande direktör Anders Rothstein (fd VD)							
Ersättning från moderbolaget	75						75
Verkställande direktör Fredrik Asplund							
Ersättning från moderbolaget	2 832			102	982		3 916
Andra ledande befattningshavare (2 personer)	2 428			174	758		3 360
Summa	6 420	0	0	276	1 740	200	8 636

Övriga förmåner avser tjänstebilar. Pensionskostnaderna avser avgiftsbestämda pensionsplaner. Det finns inga aktierelaterade ersättningar i koncernen.

NOT 7. ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING TILL REVISORER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
EY / Franz Lindström				
Revisionsuppdrag	1,2	0,8	0,4	0,2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,4		0,4	
Skatterådgivning	0,1		0,6	
Andra uppdrag				
KPMG / Emil Andersson				
Revisionsuppdrag		0,6		0,3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		0,3		0,3
Skatterådgivning		0,1		0,1
Andra uppdrag		0,4		0,3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0,3	0,3		
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget				
Skatterådgivning				
Andra uppdrag	0,3	0,2		0,1

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

NOT 8. RÖRELSENS KOSTNADER FÖRDELADE PÅ KOSTNADSSLAG

Koncernen	2018	2017
Kostnader för varor och material	447,0	431,4
Personalkostnader	277,4	267,0
Avskrivningar	29,3	20,9
Övriga rörelsekostnader	170,1	168,3
	923,8	887,6

NOT 9. FINANSNETTO

Koncernen	2018	2017
Ränteintäkter på kundfordringar värderade till upplupet anskaffningsvärde	0,6	0,2
Ränteintäkter på övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	0,6	0,1
Valutakursförändringar	2,7	1,1
Finansiella intäkter	3,9	1,4
Räntekostnader på finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde	-3,6	-3,1
Räntekostnader övriga finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	-0,2	-0,3
Valutakursförändringar	-6,2	-1,6
Nedskrivning av finansiella anläggnings tillgångar	-3,3	0
Finansiella kostnader	-13,3	-5,0
Finansnetto	-9,4	-3,6

Nedskrivning i dotterbolagen som en följd av utdelning från de svenska dotterbolagen till moderbolaget

Moderbolaget	Resultat från andelar i koncernföretag	
	2018	2017
Utdelning	163,1	18,2
Nedskrivningar	-147,2	0,0
	15,9	18,2

Moderbolaget	Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2018	2017
Ränteintäkter, koncernföretag	1,2	0,7
Ränteintäkter på banktillgodoavanden	0,6	0,0
Valutakursförändringar	2,7	1,0
	4,5	1,7

Moderbolaget	Räntekostnader och liknande resultatposter	
	2018	2017
Räntekostnader, koncernföretag	0,0	0,0
Räntekostnader, finansiella skulder	-2,3	-2,7
Nedskrivning av finansiella anläggnings tillgångar	-3,3	0,0
Valutakursförändringar	-6,2	-1,4
	-11,8	-4,1

NOT 10. SKATTER

Redovisat i resultaträkningen

Koncernen	2018	2017
Aktuell skattekostnad		
Årets skattekostnad	-7,6	-9,6
Uppskjuten skattekostnad/ uppskjuten skatteintäkt	-5,1	-1,2
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-12,7	-10,8

Moderbolaget	2018	2017
Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad	-3,9	-4,8
Justering av skatt hänförlig till tidigare år		
	-3,9	-4,8
Uppskjuten skatt till följd av utnyttjat tidigare aktiverat skattemässigt underskott	0,0	0,0
	0,0	0,0
Totalt redovisad skattekostnad/skatteintäkt i moderbolaget	-3,9	-4,8

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2018	2017
Resultat före skatt	35,4	44,3
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-7,8	-9,7
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag*	-0,9	-0,9
Ej skattepliktiga intäkter	1,2	-0,9
Ej avdragsgilla kostnader	-5,2	0,7
Redovisad effektiv skatt	-12,7	-10,8

* Skatt enligt gällande skattesats beräknas utifrån ett vägt genomsnitt av lokala skattesatser för respektive land.

Moderbolaget	2018	2017
Resultat före skatt	30,2	39,8
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	-6,6	-8,8
Ej avdragsgilla kostnader	3,5	-0,1
Ej skattepliktiga intäkter	-0,8	4,1
Redovisad effektiv skatt	-3,9	-4,8

Skatt hänförlig till övrigt totalresultat

Koncernen	2018			2017		
	Före skatt	Skatt	Efter skatt	Före skatt	Skatt	Efter skatt
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	-10,9	0	-10,9	-0,5	0	-0,5
Förändring koncernstruktur	0	0	0	0	0	0
Övrigt totalresultat	-10,9	0	-10,9	-0,5	0	-0,5

Redovisat i rapporten över finansiell ställning

Uppskjutna skattefordringar och -skulder

Koncernen	Uppskjuten Skattefordran		Uppskjuten Skatteskuld		Netto	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Materiella anläggningstillgångar			-15,0	-14,0	-15,0	-14,0
Immateriella tillgångar			-6,5	-6,6	-6,5	-6,6
Varulager					0	0
Räntebärande skulder					0	0
Pensionsavsättningar		0,3			0	0,3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	0,6				0,6	0
Underskottsavdrag	3,3	5,1			3,3	5,1
Skattefordringar/-skulder, netto	3,9	5,4	-21,5	-20,6	-17,6	-15,2

I BC Interieur S.A.R.L. i Frankrike, ett dotterbolag till Lamnhults Biblioteksdesign A/S i Danmark, finns ej aktiverade underskottsavdrag uppgående till 10,0 (10,5) mkr med obegränsad framrullning. I koncernen har dock per 2018-12-31 aktiverats en uppskjuten skattefordran på 3,3 (3,5) mkr, vilket motsvarar 12,5 gånger resultat före skatt 2017 i BC Interieur S.A.R.L. och med hänsyn tagen till fransk bolagsskatt (33%), vilket är det belopp som bedöms som sannolikt att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Moderbolaget

Moderbolaget redovisar uppskjuten skatteskuld, hänförlig till obeskattade reserver. Uppskjutna skatter hänförliga till andelar i koncernföretag har ej redovisats.

NOT 11. RESULTAT PER AKTIE

Belopp i kr	Före utspädning		Efter utspädning	
	2018	2017	2018	2017
Resultat per aktie	2,69	3,96	2,69	3,96

Vägt genomsnittligt antal utestående aktier uppgick till 8 448 tusen (8 448).

NOT 12. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Internt utvecklade immateriella tillgångar		Förvärvade immateriella tillgångar		Totalt
	Utvecklings- utgifter	Hyresrätter	Goodwill	Övriga immateriella anl.tillgångar	
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 2017-01-01	31,0	0,8	271,1	35,0	337,9
Övriga investeringar	5,0		8,0	4,0	17,0
Rörelseförvarv		-0,3			-0,3
Omklassificeringar		-0,2			-0,2
Årets valutakursdifferenser	0,7		0,4	0,5	1,6
Utgående balans 2017-12-31	36,7	0,3	279,5	39,5	356
Ingående balans 2018-01-01	36,7	0,3	279,5	39,5	356
Övriga investeringar	7,0			1,5	8,5
Avyttring	0	-0,2			-0,2
Omklassificeringar	1,6			-4,8	-3,2
Årets valutakursdifferenser	1,1		5,3		6,4
Utgående balans 2018-12-31	46,4	0,1	284,8	36,2	367,5
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans 2017-01-01	-14,4	-0,2	-	-2,0	-16,6
Avyttring		0,3			0,3
Årets avskrivningar	-0,6	-0,1	-0,4	-0,5	-1,6
Årets valutadifferenser	0,2		0,2	1,7	2,1
Utgående balans 2017-12-31	-14,8	0	-0,2	-0,8	-15,8
Ingående balans 2018-01-01	-14,8	0	-0,2	-0,8	-15,8
Avyttring					
Årets valutadifferenser	-2,8			-0,2	-3,0
Årets avskrivningar	-5,9		-0,3	-0,3	-6,5
Utgående balans 2018-12-31	-23,5	0	-0,5	-1,3	-22,3
Redovisade värden					
Per 2017-01-01	16,6	0,6	271,11	33	321,3
Per 2017-12-31	21,9	0,3	279,3	38,7	340,2
Per 2018-01-01	21,9	0,3	279,3	38,7	340,2
Per 2018-12-31	22,9	0,1	284,3	34,9	342,2

Alla immateriella tillgångar, utom goodwill och varumärken, skrivs av. För information om avskrivningar, se redovisningsprinciperna i not 1.

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter har redovisade goodwillvärden i koncernen. Inget nedskrivningsbehov föreligger.

	2018	2017
Library Interiors	128,5	124,5
Office Interiors	155,8	154,8
	284,3	279,3

Metod för beräkning av återvinningsvärden

Värdet på koncernens immateriella tillgångar prövas årligen genom nedskrivningsprövningar. De ovan nämnda kassagenererande enheternas återvinningsvärden baseras på ett antal viktiga antaganden som beskrivs nedan. Återvinningsvärden utgörs av nyttjandevärden. För antaganden om de framtida kassaflödena under den närmaste femårsperioden har använts budgetar för år 2019, prognoser för år 2020 och 2021 med utgångspunkt ifrån koncernens finansiella strategiska planer, samt företagsledningens bedömningar för de därefter kommande två åren. Ovan nämnda antaganden avser utveckling av försäljning, kostnader, rörelsemarginaler, samt de kassagenererade enheternas finansiella ställningar. De kassaflöden som prognostiserats efter de första fem

åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 3 % , vilket bedöms motsvara den långsiktiga tillväxttakten på enheternas marknader.

Viktiga variabler vid beräkning av återvinningsvärden

Följande variabler är väsentliga och gemensamma vid beräkningar av de kassagenererande enheternas återvinningsvärden.

Omsättning: Verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för företagssektorn och privata konsumenter, allmän samhällsekonomisk utveckling, investeringsbudgetar för offentliga och kommunala beställare, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar.

Rörelsemarginal: Verksamhetens effektivitet, tillvaratagande av synergimöjligheter inom koncernen, tillgång till kompetent och engagerad personal, samarbeten med formgivare, arkitekter, återförsäljare och agenter, kostnadsutveckling för löner och material.

Diskonteringsränta: De diskonteringsräntor före skatt som har använts vid utgången av år 2018 är 15,9 % (11,9) för eget kapitalfinansiering och 1,33 % (1,54) för skuldfinansiering för såväl Library Interiors som Office Interiors. Den vägda kapitalkostnaden enligt WACC (Weighted average cost of capital) uppgick till 8,5 % före skatt (7,6). Det operativa kapitalets långsiktiga finansiering för samtliga ovanstående enheter har bedömts bestå av eget kapital till 50 % och av lån till 50 %.

Affärsområdenas verksamheter

Library Interiors säljer huvudsakligen till offentliga kunder på en rad europeiska marknader samt exporterar till bland annat USA, Mellanöstern och enskilda afrikanska länder. Det sker fortsatt spännande förändringar inom biblioteksmarknaden, där de utvecklas till sociala mötesplatser för upplevelser, lärande och service, starkt drivet av den digitala utvecklingen. Library Interiors står väl rustade för denna förändring och är drivande i att skapa framtidens bibliotek, genom att kunna erbjuda helhetslösningar. Affärsområdets erbjudande utökas också genom att erbjuda kunderna ett större sortiment av tredjepartsprodukter än tidigare. Säljstyrkan har utökats på flera marknader, vilket också ska bidra till framtida tillväxt. Samtidigt sker ett intensivt arbete med att harmonisera sortimentet mellan varumärkena BCI och Schulz Speyer, samt effektivisera produktförsörjningen inom affärsområdet i syfte att tillvarata synergimöjligheter och skapa förutsättningar för lönsam tillväxt.

En betydande del av verksamheten utgörs av Eurobib Direct som är ett digitalt shoppingcenter för bibliotekens förbrukningsmaterial, inredningsartiklar och enstaka möbler.

Tidigare års avyttringar av dotterbolag med svag lönsamhet samt produktionsflyttar har lett till betydande kostnadsänkningar. Library Interiors har inte längre någon egen produktion utan endast enklare montage, lagerhantering och projektkonsolidering.

De välkända varumärkena Lammhults, Abstracta, Morgana, Ragnars och Fora Form har starka positioner på hemmamarknaderna. Med stort fokus på kärnmarknaderna i Nordeuropa och en satsning på exportmarknaderna förväntas försäljningen öka de närmaste åren. Genom dessa varumärken finns en lång tradition av att erbjuda kunderna moderna inredningar med skandinavisk design och kvalitet i världsklass.

Konsekvent och trovärdigt varumärkesarbete skapar, tillsammans med aktivt inköpsarbete, förutsättningar för förbättrade bruttomarginaler framöver. Ett intensivt produktutvecklingsarbete har också fått till följd att ett flertal nya produkter både har lanserats på senare

tid och kommer att lanseras under 2019, vilket skapar förutsättningar för god volymtillväxt framöver. Genom de åtgärder som vidtagits för att såväl öka försäljningen som minska kostnaderna finns det goda förutsättningar för starka kassaflöden under de kommande åren.

Känslighetsanalys för Office Interiors

För Office Interiors är marginalen mindre till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än enhetens redovisade värde än för Library Interiors, varför känslighetsanalys för Office Interiors presenteras nedan. I grundantagandet överstiger återvinningsvärdet det redovisade värdet med 151 mkr (35), dvs. marginalen har minskat jämfört med föregående år. Viktiga variabler som påverkar återvinningsvärdet är uppskattad tillväxttakt, uppskattad rörelsemarginal och uppskattade vägda kapitalkostnader för diskonterade kassaflöden. I grundantagandet uppgår den genomsnittliga tillväxttakten under den kommande femårsperioden till 3,4 %, medan den genomsnittliga rörelsemarginalen uppgår till 8,0 % och den vägda kapitalkostnaden uppgår till 8,5 %.

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden 2019 hade varit 11 % (10) lägre än grundantagandet med oförändrad rörelsemarginal som i grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade rörelsemarginalen för att extrapolera kassaflöden från och med budgetperioden 2019 hade varit 1,6 % (1,0) lägre än grundantagandet, skulle det samlade återvinningsvärdet vara lika med det redovisade värdet.

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för Library Interiors varit 2,1 % (1,0) högre än grundantagandet och uppgått till 10,6 % (8,6), skulle det samlade återvinningsvärdet vara fortsatt högre än det redovisade värdet.

Känslighetsanalysernas beräkningar är hypotetiska och ska ses som en indikation på att faktorerna är mer eller mindre troliga att förändras, samt att känslighetsanalyserna därför bör tolkas med försiktighet. I de tre hypotetiska fallen ovan uppgår återvinningsvärdena till värden som motsvarar det koncernmässiga värdet på Library Interiors.

Förvärvade immateriella tillgångar

	Övriga teknik- / kontraktsbaserade tillgångar
Akkumulerade anskaffningsvärden	
Ingående balans 2018-01-01	1,0
Utrangeringar	
Övriga investeringar	
Omklassificeringar	
Utgående balans 2018-12-31	1,0
Akkumulerade avskrivningar	
Ingående balans 2018-01-01	-0,4
Utrangeringar	
Årets avskrivningar	-0,2
Utgående balans 2018-12-31	-0,6
Redovisade värden	
Per 2017-01-01	0,5
Per 2017-12-31	0,6
Per 2018-01-01	0,4
Per 2018-12-31	0,4

NOT 13. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans 1 januari 2017	176,1	95,3	100,4	10,7	382,5
Nyanskaffningar	3,5	4,9	11,0	0,3	19,7
Omklassificeringar		3,5	2,8	-6,3	0
Förvärv via rörelseförvärv			4,0		4,0
Avyttringar och utrangeringar			-0,4		-0,4
Valutakursdifferenser	0,9				0,9
Utgående balans 31 december 2017	180,5	103,7	117,8	4,7	406,7
Ingående balans 1 januari 2018	180,5	103,7	117,8	4,7	406,7
Nyanskaffningar	1,1	11,3	10,4		22,8
Omklassificeringar		9,1	-1,8	-4,1	3,2
Förvärv via rörelseförvärv					0
Avyttringar och utrangeringar	-0,9	-1,4			-2,3
Valutakursdifferenser	0,1	-0,9	-1,7		-2,5
Utgående balans 31 december 2018	180,8	121,8	124,7	0,6	427,9
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans 1 januari 2017	-76,7	-62,8	-76,5		-216
Förvärvat via rörelseförvärv					0
Årets avskrivningar	-4,8	-7,8	-6,7		-19,3
Avyttringar och utrangeringar			0,4		0,4
Utgående balans 31 december 2017	-81,5	-70,6	-82,8	0	-234,9
Ingående balans 1 januari 2018	-81,5	-70,6	-82,8	0	-234,9
Förvärvat via rörelseförvärv					0
Årets avskrivningar	-4,9	-7,1	-10,8		-22,8
Avyttringar och utrangeringar	0,9	2,3			3,2
Utgående balans 31 december 2018	-85,5	-75,4	-93,6	0	-254,5
Redovisade värden					
01-jan-17	99,4	32,5	23,9	10,7	166,5
31-dec-17	99,0	33,1	35,0	4,7	171,8
01-jan-18	99,0	33,1	35,0	4,7	171,8
31-dec-18	95,3	46,4	31,1	0,6	173,4

Moderbolaget	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Totalt
Akkumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 1 januari 2017	0,9	6,8	7,7
Utrangeringar	-0,5		-0,5
Nyanskaffningar		0,4	0,4
Omklassificeringar	6,1	-6,1	0,0
Utgående balans 31 december 2017	6,5	1,1	7,6
Ingående balans 1 januari 2018	6,5	1,1	7,6
Utrangeringar	-2,7	0,0	-2,7
Nyanskaffningar	2,2		2,2
Omklassificering	1,1	-1,1	0,0
Utgående balans 31 december 2018	7,1	0,0	7,1
Akkumulerade avskrivningar			
Ingående balans 1 januari 2017	-0,8	0,0	-0,8
Årets avskrivningar	-0,2	-	-0,2
Utgående balans 31 december 2017	-1	0,0	-1
Ingående balans 1 januari 2018	-1,0	0,0	-1,0
Utrangeringar	2,7	0,0	2,7
Årets avskrivningar	-3,3	0,0	-3,3
Utgående balans 31 december 2018	-1,6	0,0	-1,6
Redovisade värden			
01-jan-17	0,1	6,8	6,9
31-dec-17	5,5	1,1	6,6
01-jan-18	5,5	1,1	6,6
31-dec-18	5,5	0,0	5,5

Avskrivningar fördelar sig på nedanstående rader i resultaträkningen.

Koncernen	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-17,7	-12,7
Försäljningskostnader	-2,6	-1,1
Administrationskostnader	-9,0	-7,1
	-29,3	-20,9

Moderbolaget	2018	2017
Kostnad för sålda varor	-2,9	0,0
Administrationskostnader	-0,6	-0,4
	-3,5	-0,4

FINANSIELL LEASING

Koncernen

Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal ingår med ett bokfört värde om 7,5 mkr (11,1). Koncernen leasar produktions- och IT utrustning under ett flertal olika finansiella leasingavtal. I leasingavtalen förekommer indexklausuler. De leasade tillgångarna är säkerhet för leasingkuldena. Leasingavtalen innehåller restriktioner vad gäller möjligheterna att lämna utdelning, ta upp nya lån samt ingå nya leasingavtal.

NOT 14. ANDELAR I JOINT VENTURES

Nedan specificeras finansiell information i sammandrag för ej väsentliga innehav i joint venture.

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Redovisat värde	3,5	4,4
Koncernens andel av:		
Årets resultat	0,0	0,9
Övrigt totalresultat	-	-
Summa totalresultat	0,0	0,9

NOT 15. FINANSIELLA PLACERINGAR

Koncernen	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Redovisat värde vid periodens början och slut	0,7	1,0

NOT 16. VARULAGER

Koncernen	2018	2017
Råvaror och förnödenheter	67,7	73,6
Varor under tillverkning	5,5	5,8
Färdiga varor och handelsvaror	29,8	33,1
Redovisat värde vid periodens slut	103,0	112,5

NOT 17. KUNDFORDRINGAR

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till under året uppkomna kundförluster som uppgick till 0 mkr (0) i koncernen. I moderbolaget har inga kundförluster uppkommit.

Åldersanalys

	2018	2017
	Redovisat värde ej nedskr fordr	Redovisat värde ej nedskr fordr
Ej förfallna kundfordringar	132	136,2
Förfallna kundfordringar 0 - 30 dagar	23,5	23,2
Förfallna kundfordringar 31 - 60 dagar	2,7	2,2
Förfallna kundfordringar 61 - 90 dagar	0,9	0,9
Förfallna kundfordringar 91 - 120 dagar	5,6	8,8
Fordringar förfallna > 120 dagar	0,0	0,1
Summa	164,7	171,4
Avsatt för kreditförluster	1,4	0,5

Kreditkvaliteten på fordringarna som inte är förfallna eller nedskrivna bedöms vara goda. Se även not 26 Finansiella risker och risk hantering kring hur koncernen hanterar kreditrisker.

NOT 18. LIKVIDA MEDEL

Koncernen	2018	2017
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och banktillgodohavanden	22,8	18,1
Tillgodohavande på koncernkonto hos moderbolaget		
Summa enligt rapporten över finansiell ställning och kassaflödesanalysen	22,8	18,1

NOT 19. EGET KAPITAL

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning. Utdelningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2019.

	2018	2017
Total utdelning, mkr	16,9	16,9
Redovisad utdelning per aktie	2,00	2,00

KONCERNEN

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor. Vidare består omräkningsreserven av valutakursdifferenser som uppstår vid omvärdering av skulder som upptagits som säkringsinstrument av en nettoinvestering i en utländsk verksamhet.

MODERBOLAGET

Aktiekapital och röster

Antal aktier är 1 103 798 A-aktier med 10 röster/st och 7 344 306 B-aktier med 1 röst/st. Ingen förändring under året.

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. Belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden har överförts till och ingår i reservfonden.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr.o.m. 1 januari 2006 ingår i fritt eget kapital.

Fond för verkligt värde

Företaget tillämpar ÅRLs regler avseende värdering av finansiella instrument till verkliga värden enligt 4 kap. 14a-e§§. Redovisning sker direkt mot fond för verkligt värde när värdeförändringen avser ett säkringsinstrument och de tillämpade principerna för säkringsredovisning tillåter att en del av eller hela värdeförändringen redovisas i eget kapital. Värdeförändring som är orsakad av en kursförändring på en monetär post som utgör en del av företagets nettoinvestering i en utländsk enhet redovisas i eget kapital.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning.

KAPITALHANTERING

Koncernens finansiella målsättning är att ha en god kapitalstruktur och finansiell stabilitet som bidrar till att behålla investerare, kreditgivare och marknadens förtroende, samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Därför har koncernens finansiella mål för skuldsättningsgrad satts till intervallet 0,7-1,0 och för soliditet till minst 35 %. Utfallen per 2018-12-31 blev 0,32 (0,43) för skuldsättningsgraden och 55,1 % (51,6) för soliditeten. Koncernens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 90,4 mkr (58,5) under 2018. Kapital definieras som totalt eget kapital. Koncernens kapital uppgick till 456,0 mkr (439,3) och moderbolagets kapital uppgick till 305,3 mkr (315,0).

Styrelsens ambition är att behålla en balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning, samt fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Koncernens finansiella mål över en konjunkturcykel är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 %. 2018 uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 7,9 % (7,8).

Koncernen ska lämna en utdelning, med beaktande av det långsiktiga kapitalbehovet, som uppgår till ca 40 % av vinsten efter skatt. Föranlett av den starka finansiella ställningen har styrelsen föreslagit en utdelning om 2,00 kronor per aktie till årsstämman 2019, vilket motsvarar 74 % av vinsten efter skatt. Under de senaste fem åren har den totala utdelningen i genomsnitt uppgått till 57 % av vinsten efter skatt. Koncernen ska lämna extra utdelning när kapitalstrukturen och verksamhetens finansieringsbehov möjliggör detta. Beslut om extra utdelning återspeglar en ambition att till aktieägarna dela ut medel som inte bedöms vara erforderliga för koncernens utveckling. Utöver ordinarie utdelning har koncernen lämnat extra utdelningar vid två tillfällen, 2006 och 2007.

Styrelsen föreslår, i likhet med föregående år, årsstämman ett bemyndigande om nyemission av åttahundratusen aktier för framtida förvärv.

Under året har inga förändringar skett i koncernens kapitalhantering. Varken moderbolaget eller något av dotterbolagen står under externa kapitalkrav.

NOT 20. RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 26.

Koncernen	2018	2017
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1-5 år från balansdagen	41,7	43
Banklån, förfallotid senare än 5 år från balansdagen	7,2	17,1
	48,9	60,1
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	83,0	108
Kortfristiga banklån	16,3	20,9
	99,3	128,9
Summa räntebärande skulder	148,2	189,0

Finansiella leasingkulder

Koncernens skulder avseende finansiella leasingavtal uppgår till 7,5 mkr (11,1). Skulder avseende finansiella leasingavtal i koncernen avser framtida leasingavgifter hänförliga till avtal under finansiell leasing.

Leasingavgifter som förfaller inom ett år redovisas som kortfristig skuld.

NOT 21. SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolaget	2018	2017
Långfristiga skulder		
Banklån, förfallotid 1-5 år från balansdagen	20,6	31,6
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	83,0	108,0
Kortfristig del av banklån	11,0	15,1
	94,0	123,1
Summa räntebärande skulder	114,6	154,7

NOT 22. PENSIONER

Förmånsbestämda pensionsplaner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Klassificering av ITP-planer som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2018 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3,9 mkr (5,9). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i % av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 %. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 % eller överstiger 155 % ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premierreduktioner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen. I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar. Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Kostnader för avgiftsbestämda planer	12,9	12,2	2,4	2,0

Pensionsförpliktelser

I BC Interieur SARL, Frankrike, finns en pensionsförpliktelse som bolaget enligt fransk GAAP inte reserverar för. Pensionsförpliktelserna utlöses enbart om de anställda är kvar i bolaget vid 65 års ålder. Enligt IFRS ska reservering göras utifrån bedömd sannolikhet för att pensionsförpliktelserna utlöses. I koncernen är pensionsförpliktelserna reserverade till 1,6 mkr (1,6).

NOT 23. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Koncernen	2018	2017
Garantiåtaganden i Lamhults Möbel AB, Sverige	0,5	0,3
Garantiåtaganden i Fora Form AS, Norge	0,2	0,3
	0,7	0,6

Såväl garantiåtaganden i Lamhults Möbel AB på 0,5 (0,3) mkr som garantiåtaganden i Fora Form AS på 0,2 (0,3) mkr är kortfristiga.

NOT 24. ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Moms	13,9	12,3	0,4	0,1
Källskatt	5,2	4,9	0,4	0,4
Övrigt	35,9	30,6	1,1	0,6
	55,0	47,8	1,9	1,0

NOT 25. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Upplupna personalrelaterade kostnader	43,1	40,2	2,4	1,7
Uppl styrelsearvode	1,2	1,1	1,2	1,1
Förutbetalda intäkter	8,7	10,2	0,0	0,0
Övriga poster	0,1	7,3	5,4	11,3
	53,1	58,8	9,0	14,1

NOT 26. FINANSIELLA RISKER OCH RISKHANTERING

Lamhults Design Group är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens ramar och riktlinjer för hantering av finansiella risker har utformats av styrelsen och bildar ett ramverk för finansverksamheten. Ansvar för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernledningen. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat genom marknadsfluktuationer.

LIKVIDITETSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsedda kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Enligt styrelsebeslut ska likviditetsutrymme i form av likvida medel och outnyttjad checkräkningskredit motsvara minst 10 % av balansomslutningen. Vid årsskiftet uppgick likviditetsutrymme till 10,8 % (7,0). Koncernen strävar efter att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen genom cash pools som har inrättats av finansfunktionen i moderbolaget. Cash pools finns i följande valutor: SEK, EUR, DKK, USD, GBP och NOK. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av finansfunktionen i moderbolaget.

Förfallostruktur på finansiella skulder som ingår i den finansiella nettoskulden framgår av tabellen nedan. Tabellen visar redovisade värden där förväntade räntebetalningar inte ingår.

Finansiella skulder

Koncernen	2019	2020	2021	2022	2023-	Totalt
Banklån	16,3	16,3	14,8	10,6	7,2	65,2
Checkräkningskrediter	83,0					83,0
Totalt finansiella skulder	99,3	16,3	14,8	10,6	7,2	148,2

KREDITRISKER

Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterbolag genom noggrann bevakning av betalningsmoral, uppföljning av kundernas finansiella rapporter, samt genom kontinuerlig kommunikation. Kunderna kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. För att minimera kreditriskerna använder sig koncernens bolag av rembuser, bankgarantier, kreditförsäkringar och förskottsbetalningar från kunderna. Vid större projekt säkras betalningsflödena innan leverans sker. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration av kreditexponering.

FÖRVÄNTADE KREDITFÖRLUSTER, FÖRENKLAD METOD

Koncernens fordringar avser primärt kundfordringar, för vilka den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster tillämpas. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Lammhults Design Group reserverar för förväntade kreditförluster baserat på historiska kreditförluster samt framåtriktad information. Koncernens kunder är en homogen grupp med likartad riskprofil, varför kreditrisken initialt bedöms kollektivt för samtliga kunder. I det fall det förekommer enskilt större fordringar bedöms dessa per motpart. Eventuella kreditförstärkningar i form av kreditförsäkringar och rembuser beaktas vid nedskrivning. Företaget har per den 31 december 2018 erhållit kreditförstärkningar i form av rembuser och kreditförsäkringar uppgående till 0 Mkr. Lammhults Design Group skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

MODERBOLAGET

Moderbolaget tillämpar en ratingbaserad metod för beräkning av förväntade kreditförluster på koncerninterna fordringar utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Moderbolagets motpart är dotterföretagen. Moderbolaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 90 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Moderbolagets fordringar på dotterföretaget är efterställda externa långivares fordringar. Moderbolaget tillämpar den generella metoden på de koncerninterna fordringarna. Moderbolagets förväntade förlust vid

fallissemang beaktar dotterföretagens genomsnittliga belåningsgrad samt förväntat marknadsvärde på dotterföretagens fastigheter vid en påtvingad försäljning. Baserat på moderbolagets bedömningar enligt ovanstående metod med beaktande av övrig känd information och framåtblickade faktorer bedöms förväntade kreditförluster inte vara väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

MARKNADSRISKER

Med marknadsrisk menas risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas av IFRS i tre typer, valutarisk, ränterisk och andra prISRISKER. De marknadsrisk som främst påverkar koncernen utgörs av ränterisker och valutarisker.

RÄNTERISKER

Ränterisk är risken att värdet på finansiella instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernens finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Indirekt påverkas koncernen också av räntenivåernas inverkan på ekonomin i stort. Lammhults Design Groups uppfattning är att kort räntebindning är riskmässigt förenlig med den verksamhet som koncernen bedriver. Därför har merparten av koncernens lån på senare år haft rörliga räntor. De rörliga räntorna har under senare år också ofta varit lägre än långräntorna vilket har påverkat koncernens resultat positivt. Hantering av koncernens räntexponering är centraliserad, vilket innebär att koncernledningen ansvarar för att identifiera och hantera denna exponering. Företagets räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 148 mkr (189). Av de räntebärande skulderna per 2018-12-31 hade samtliga rörlig ränta.

VALUTARISKER

Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Ett annat område som är utsatt för valutarisker är betalningsflöden i lån och placeringar i utländsk valuta.

Investeringar i utländska dotterbolag har i viss utsträckning säkrats genom upptagande av valutalån eller utnyttjande av valutalån eller utnyttjande av checkräkningskredit i utländsk valuta. Vid bokslutstillfället upptas dessa till balansdagskurs i koncernen, med undantag för moderbolagets redovisning till anskaffningskurs av lån eller checkräkningskrediter i utländsk valuta för förvärv av andelar i koncernföretag.

TRANSAKTIONSEXPONERING

Koncernens fakturering till marknader utanför Sverige uppgick under året till 583,0 mkr (518,6). Fakturering i utländsk valuta uppgick till 600,6 mkr (406,0) enligt nedanstående fördelning.

Fakturering i utländsk valuta (omräknat till SEK)

Valuta	2018		2017	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	294,6	49 %	125,9	31 %
NOK	159,1	26 %	170,2	42 %
DKK	94,0	16 %	90,0	22 %
GBP	48,0	8 %	16,3	4 %
Övriga utländska valutor	4,9	1 %	3,6	1 %
Totalt	600,6	100 %	406,0	100 %

Koncernens inköp i utländsk valuta uppgick till 469,4 mkr (271,8) enligt nedanstående fördelning.

Inköp i utländsk valuta (omräknat till SEK)

Valuta	2018		2017	
	Belopp	%	Belopp	%
EUR	250,0	53 %	85,8	32 %
DKK	107,8	23 %	62,3	23 %
NOK	79,5	17 %	109,3	40 %
GBP	27,5	6 %	8,5	3 %
Övriga utländska valutor	4,6	1 %	5,9	2 %
Totalt	469,4	100 %	271,8	100 %

Koncernens målsättning är att med hjälp av terminskontrakt begränsa valutariskerna avseende kommande betalningsflöden. Baserat på bästa möjliga information avseende framtida flöden ska cirka 50 % av förväntade nettoflöden de närmaste 12 månaderna säkras. Från och med 1 januari 2005 tillämpas IAS 39. Koncernen klassificerar sina terminskontrakt som används för säkring av prognostiserade transaktioner som kassaflödessäkringar. Förändringar av verkligt värde på terminskontrakten redovisas därför i eget kapital.

Omräkningsexponering

I normalfallet skyddar inte koncernen omräkningsexponeringar i utländsk valuta. För förvärven av aktierna i Lammhults Biblioteksdesign A/S 2002, i Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG 2006, i Abstracta Interiör A/S 2010, samt i Fora Form AS 2013 upptog dock koncernen lån i DKK, EUR respektive NOK för att parera valutaexponeringarna. Årets valutakursdifferens på dessa lån uppgår till 0,0 mkr (0,0) och har förts direkt mot eget kapital. För hantering i redovisningen se vidare not 1 Väsentliga redovisningsprinciper, Säkring av valutakursrisk i utländska nettoinvesteringar.

Känslighetsanalyser

För att hantera ränte- och valutakursrisker har koncernen som syfte att minska påverkan av kortsiktiga fluktuationer av koncernens resultat. På lång sikt kommer emellertid varaktiga förändringar i valutakurser och räntor få en påverkan på det konsoliderade resultatet. Per den 31 december 2018 beräknas en generell höjning av räntan med 1 %-enhet minska koncernens resultat före skatt med approximativt 1,5 mkr (1,9) givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen. En generell höjning med 1 % av SEK gentemot andra utländska valutor har för 2018 beräknats minska koncernens bruttoresultat med approximativt 1,3 mkr (2,0 mkr) och resultat före skatt med approximativt 1,0 mkr (1,3 mkr). Värdeförändringar i valuta-terminer har exkluderats i denna beräkning.

NOT 27. KATEGORIINDELNING AV OCH VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Koncernen

2018-12-31	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		Summa verkligt värde
			Totalt	
Finansiella placeringar	0,7		0,7	0,7
Kundfordringar	164,7		164,7	164,7
Övriga fordringar	2,5		2,5	2,5
Likvida medel	22,8		22,8	22,8
Långfristiga räntebärande skulder		48,9	48,9	48,9
Kortfristiga räntebärande skulder		99,3	99,3	99,3
Leverantörsskulder		88,6	88,6	88,6
Övriga skulder		55,0	55,0	55,0

2017-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt	Summa verkligt värde
Finansiella placeringar	1,0		1,0	1,0
Kundfordringar	171,4		171,4	171,4
Övriga fordringar	4,3		4,3	4,3
Likvida medel	18,1		18,1	18,1
Långfristiga räntebärande skulder		60,1	60,1	60,1
Kortfristiga räntebärande skulder		128,9	128,9	128,9
Leverantörsskulder		84,6	84,6	84,6
Övriga skulder		47,8	47,8	47,8

De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skall erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Moderbolag

2018-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
Likvida medel/ Banklån	31,6		31,6
Checkräkningskredit	83,0		83,0
Leverantörsskulder	1,5		1,5
Övriga skulder	1,9		1,9

2017-12-31	Låne- och kundfordringar	Övriga skulder	Totalt
Likvida medel/ Banklån	46,4		46,4
Checkräkningskredit	108,3		108,3
Leverantörsskulder	1,3		1,3
Övriga skulder	1,0		1,0

De redovisade värdena utgör en rimlig approximation av de finansiella instrumentens verkliga värden. De långfristiga räntebärande skulderna löper med rörlig ränta som väl stämmer överens med den som skulle erhållas vid utgången av året. Övriga poster har kort löptid.

NOT 28. OPERATIONELL LEASING

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Icke uppsägningsbara leasingbetalningar uppgår till:	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Årets leasingavgifter	9,3	7,5	0,5	1
Inom ett år	9,3	5,4	0,5	1
Mellan ett och fem år	25,8	17,1	2,2	2

Det finns inga icke uppsägningsbara leasingbetalningar som förfaller om mer än fem år. Under räkenskapsåret 2018 ingicks inte några leasingavtal av betydelse för verksamheten. Ingen vidareuthyrning har skett.

NOT 29. STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018-12-31	2017-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Ställda säkerheter				
<i>För egna skulder och avsättningar</i>				
Fastighetsinteckningar	58,0	58,0		
Företagsinteckningar	55,2	57,7		
Nettotillgångar i dotterbolag	243,6	420,7		
Övriga säkerheter	7,1	0,7		
Aktier i dotterbolag			216,0	317,9
Summa ställda säkerheter	120,3	537,1	216,0	317,9
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelser, övriga		3,6	3,2	3,6
Garantiförbindelser		6,3		
Övriga eventualförpliktelser	0,4	2,4		
Summa eventualförpliktelser	0,4	12,3	3,2	3,6

Moderbolaget har avgivit generellt obegränsade proprieborgen för kredittagare Abstracta AB vars skuld uppgår till 12,6 (15,6) mkr, samt Lamnhults Möbel AB vars skulder uppgår till 0,0 (0,0) mkr.

Fastighetsinteckningar har lämnats till kreditinstitut som säkerhet för långfristiga skulder till kreditinstitut och generell säkerhet för övriga beviljade krediter och kreditramar.

Företagsinteckningar har lämnats till kreditinstitut som säkerhet för checkräkningskredit och generell säkerhet för övriga beviljade krediter och kreditramar.

Nettotillgångar i dotterbolag har lämnats i säkerhet genom moderbolagets pantsättning av dotterbolagsaktier för koncernens krediter till kreditinstitut och som generell säkerhet för övriga beviljade krediter och kreditramar.

NOT 30. BOKSLUTSDISPOSITIONER

Moderbolaget	2018	2017
Erhållna koncernbidrag	34,6	47,8
Lämnade koncernbidrag	-1,2	0,0
Akkumulerade överavskrivningar	0	-1,5
Avsättning periodiseringsfond	-5,8	-7,3
Summa	27,4	39,0

Erhållna koncernbidrag från Abstracta AB, Lamnhults Biblioteksdesign AB, Ragnars Inredningar AB och Morgana AB. Lämnade koncernbidrag till Lamnhults Möbel AB.

NOT 31. NÄRSTÅENDE

NÄRSTÅENDERELATIONER

Moderbolaget har en närstående relation till dotterföretagen redovisade i not 31 och joint venture företag enligt not 14.

SAMMANSTÄLLNING ÖVER NÄRSTÅENDETRANSAKTIONER

Av moderbolagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,4 mkr (0,2) av inköpen och 20,6 mkr (9,4) av försäljningen andra företag inom den företagsgrupp som företaget tillhör. Det motsvarar 1 % (1) av moderbolagets inköp och 100 % (100) av moderbolagets försäljning. Mellan moderbolaget och dotterföretagen finns betydande finansiella fordringar och skulder. Per 2018-12-31 uppgick moderbolagets fordringar på koncernföretag till 150,1 mkr (96,3), medan moderbolagets skulder till koncernföretag uppgick till 27,2 mkr (153,5). Inga transaktioner eller utestående mellanhavanden föreligger med joint venture företaget. Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor.

TRANSAKTIONER MED NYCKELPERSONER I LEDANDE STÄLLNING

Företagets styrelseledamöter kontrollerar tillsammans med nära familjemedlemmar och hel- eller delägda bolag 29,8 % (29,2) av rösterna i företaget. Peter Conradsson kontrollerar 28,7 % (28,1) av rösterna genom ägande i Scapa Capital AB samt Lars Bülow kontrollerar 1,1 procent (1,1) av rösterna genom Sandin & Bülow Design AB.

Sedan april 2018 så hyr moderbolaget Lamhults Design Group AB lokaler av Scapa Fastighets AB, som är helägt dotterbolag till Scapa Capital AB till en årlig kostnad av 168 tkr. Beträffande löner och ersättningar för styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 6.

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Organisationsnummer / Säte	Antal andelar	Andel i %	2018-12-31	2017-12-31
			Redovisat värde	Redovisat värde
Lamhults Möbel AB / 556058-2602 / Växjö	30 000	100	34,3	34,3
Lamhults Biblioteksdesign AB / 556038-8851 / Lund	50 000	100	13,8	39,8
Lamhults Biblioteksdesign A/S / 87 71 97 15 / Holsted, Danmark	50 000	100	73,9	73,9
BC Interieur SARL / 33058132300046 / Paris, Frankrike				
The designconcept Ltd / 06482850 / Bellshill, Glasgow, Storbritannien				
Schulz Speyer Bibliothekstechnik AG / HRB 2951SP / Speyer, Tyskland	11 250	100	15,4	65,4
Schulz Benelux BVBA / BE421869331 / Rotselaar, Belgien				
Voice AB / 556541-0700 / Jönköping	10 000	100	0	40,7
Ire Möbel AB / 556065-2710 / Tibro				
Expanda Invest AB / 556535-2290 / Växjö	300 000	100	0	94,3
Abstracta AB / 556046-3852 / Växjö			31,6	
Abstracta Interiör A/S / 20 95 95 09 / Bjert, Danmark				
Fora Form AS / 986 581 421 / Ørsta, Norge	5 100	100	65,7	72,8
Ragnars Inredningar AB/556478-7074/Forserum	2 000	100	44,7	74,5
Morgana AB/556629-2073/Bodafors	5 000	100	39,9	47,8
Atran AB / 556035-8508 / Falkenberg	6 000	100	0	0,4
Skaga AB / 556551-6480 / Jönköping	1 000	100	0	0,1
Sydostinvest AB / 556210-3498 / Växjö	1 000	100	0	0,2
			319,4	544,2

Dotterbolaget Atran likviderades 20 dec 2017. Dotterbolagen Expanda Invest AB, Sydostinvest AB, Voice AB och Skaga AB fusionerades under 2018 in i moderbolaget. Dotterbolaget Ire Möbel AB såldes 1 november 2018.

NOT 32. KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget

	2018-12-31	2017-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Årets början	578,8	571,9
Tillkommit genom fusion	19,7	
Aktieägartillskott	6,5	
Tillkommit genom fusion	31,6	
Inköp		6,9
Utgående balans 31 december	636,6	578,8
Akkumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-34,6	-34,6
Tillkommit genom fusion	-135,7	
Årets nedskrivningar	-147,2	
Utgående balans 31 december	-317,5	-34,6
Redovisat värde den 31 december	319,4	544,2

Om nedskrivningar förekommer redovisas dessa i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

NOT 33. SPECIFIKATIONER TILL RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

Betalda räntor och erhållen utdelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Erhållen ränta	3,9	1,4	4,5	1,7
Erlagd ränta	-13,3	-5,0	-11,8	-4,1
Erhållen utdelning	-	-	163,2	18,2

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Avskrivningar	29,3	20,9	3,5	0,4
Nedskrivningar	13,8		209,3	
Orealiserade kursdifferenser	-5,6	-8,9		
Resultatandelar i joint ventures		-0,9		
Avsättningar till pensioner	0,1	0,5		
Rättning av fel i eget kapital		-7,5		
	37,6	4,1	212,8	0,4

Ej utnyttjade krediter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2018	2017	2018	2017
Ej utnyttjade krediter uppgår till	66,9	41,7	66,9	41,7

Räntebärande skulder

	2018	2017
Vid årets början	189,0	202,6
Upptagna lån	15,0	34,0
Amortering	-30,5	-59,8
Förändring checkräkningskredit	-25,2	12,2
Vid årets slut	148,3	189

NOT 34. VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Företagsledningen har tillsammans med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens viktiga redovisningsprinciper och uppskattningar, samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

VIKTIGA KÄLLOR TILL OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse av dessa återfinns i not 12. Som

förstås av beskrivningen i not 12 skulle ändringar under 2018 av förutsättningarna för dessa antaganden och uppskattningar kunna ha en effekt på värdet på goodwill. Det anses dock inte föreligga någon signifikant risk för väsentlig justering av goodwill under det nästkommande året.

Skatter

Betydande bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar, inte minst vad gäller värdet av uppskjutna skattetilgångar. Lammhults Design Group måste därvid bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga resultatet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklARATIONER. Mer information finns i not 10.

NOT 35. AKTIEKAPITAL

1 103 798 A-aktier med 10 röster/st och 7 344 306 B-aktier med 1 röst/st

NOT 36. UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Lammhults Design Group AB är ett svensktregistrerat aktiebolag med säte i Växjö kommun. Moderbolagets B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic Exchange Stockholm, Nordic Small Cap. Adressen till huvudkontoret är Lammhults Design Group AB, Box 75, 360 03 Lammhult. Koncernredovisningen för år 2018 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av innehavet i joint venture företag.

STYRELSENS INTYGANDE

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 25 mars 2019. Koncernens rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 25 april 2019.



E5 WORK.MEETING
Design Wivian Eidsaunet,
Ragnars

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lammhults Design Group AB (publ), org nr 556541-2094

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lammhults Design Group AB (publ) för år 2018. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 39–83 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2018 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa

standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

BESKRIVNING AV OMRÅDET

Redovisat värde för goodwill uppgår per den 31 december 2018 till 284 mkr (279 mkr) i koncernens balansräkning, vilket motsvarar 34 % (33 %) av totala tillgångar. Andelar i koncernföretag redovisas till 319 mkr (544 mkr) i moderbolagets balansräkning, vilket motsvarar 67 % (84 %) av totala tillgångar. Bolaget prövar årligen och vid indikation på värdenedgång att redovisade värden inte överstiger beräknat återvinningsvärde. Återvinningsvärdet fastställs genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden för varje kassagenererande enhet. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta. För andelar i koncernföretag bestäms återvinningsvärdet som det högsta av verkligt värde och nyttjandevärdet.

Förändringar av antaganden får en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att redovisningen av goodwill respektive andelar i koncernföretag är ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Nedskrivningstestet för 2018 resulterade inte i något nedskrivningsbehov. En beskrivning av nedskrivningstestet framgår av not 12 "Immateriella anläggningstillgångar" och not 1 "Redovisningsprinciper" avsnitt "Nedskrivningar".

HUR DETTA OMRÅDE BEAKTADES I REVISIONEN

I vår revision har vi utvärderat och testat ledningens process för att upprätta nedskrivningstest, bland annat genom att utvärdera tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Vi har också gjort jämförelser mot andra företag för att utvärdera rimligheten i framtida kassaflöden och tillväxtantaganden samt med hjälp av våra värderingsspecialister prövat vald diskonteringsränta och antaganden om långsiktig tillväxt. Vi har också granskat bolagets modell och metod för att genomföra nedskrivningstest samt utvärderat bolagets känslighetsanalys. Vi har även granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen och koncernredovisningen avseende goodwill och andelar i koncernföretag.

ANNAN INFORMATION ÄN ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-38 och 84-92. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information. I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor,

måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lamhults Design Group AB (publ) för år 2018 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner be-träffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Lamhults Design Group AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 27 april 2017 och har varit bolagets revisor sedan dess.

Kalmar den 25 mars 2019

Ernst & Young AB

Franz Lindström
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport

STYRNING OCH TILLÄMPNING AV KODEN

Lammhults Design Group är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Växjö kommun, Kronobergs län. Styrningen av bolaget sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen, samt Nasdaq OMX Stockholms regelverk för emittenter inklusive Svensk kod för bolagsstyrning (Koden). Från och med den 1 juli 2008 omfattar en reviderad kod för bolagsstyrning alla bolag som är noterade på OMX eller NGM. Sedan dess utgör Koden grund för styrningen av koncernen. Koden syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarskännande ägarroll och utgör ett led i självregleringen inom det svenska näringslivet. Den bygger på principen följ eller förklara, vilket innebär att det inte är något brott mot Koden att avvika från en eller flera regler om motiv finns och förklaras. Lammhults Design Group har för 2018 inga avvikelser från Koden att rapportera. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

BOLAGSSTÄMMANS UPPGIFTER

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande utövas. På årsstämman beslutar aktieägarna bland annat om fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning, disposition av bolagets resultat, ansvarsfrihet för styrelseledamöter och Vd, val av styrelse och dess ordförande och i förekommande fall val av revisor, hur valberedningen ska utses, ersättning till styrelsen och revisorerna, samt riktlinjer för ersättning till Vd och övriga ledande befattningshavare.

BOLAGSSTÄMMANS FUNKTION

Bolaget tillämpar inte några särskilda arrangemang i fråga om bolagsstämmans funktion, varken på grund av bestämmelser i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, aktieägaravtal.

RÖSTRÄTTSBEGRENSNINGAR

Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

VISSA BOLAGSORDNINGSBESTÄMMELSER

Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter, samt om ändring av bolagsordningen.

DIREKTA ELLER INDIREKTA AKTIEINNEHAV

Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget: Scapa Capital AB (28,7 % av rösterna) och Canola AB (22,2 % av rösterna).

ÅRSSTÄMMA 2018

Vid Lammhults Design Groups årsstämma den 26 april 2018 deltog ca hundra aktieägare och gäster. De närvarande aktieägarna representerade 69,2 % av det totala antalet röster i bolaget. Förutom de sedvanliga besluten på stämman omvaldes Peter Conradsson, Jörgen Ekdahl, Maria Bergving, Sofia Svensson, Lars Bülow och Anders Pålsson till styrelseledamöter. Till styrelseordförande omvaldes Anders Pålsson. Utdelningen fastställdes till 2,0 kr per aktie.

Årsstämman 2018 bemyndigade styrelsen, i likhet med föregående år, att fatta beslut om nyemission av totalt högst 800 000 B-aktier för framtida förvärv.

VALBEREDNINGENS UPPGIFTER

Årsstämman beslutade att styrelsens ordförande årligen senast vid tredje kvartalets utgång ska sammankalla de fyra största aktieägarna av kapital och/eller röster i bolaget. Dessa ska sedan utse vardera en ledamot i valberedningen som inte bör vara styrelseledamot. Valberedningens uppgifter är bland annat att inför årsstämman föreslå antalet styrelseledamöter, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter, revisorer samt arvoden åt styrelsen och revisorerna. Valberedningen till årsstämman 2018 består av följande personer: Yngve Conradsson (ordförande och utsedd av Scapa Capital AB), Jerry Fredriksson (utsedd av Canola AB), Gunnar Sjöberg (enligt fullmakt) och Sune Lundqvist (utsedd av Input Interiör).

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen har enligt aktiebolagslagen ett övergripande ansvar för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen fattar beslut i frågor avseende koncernens övergripande mål, strategiska inriktning och policys liksom viktigare frågor som rör finansiering, förvärv, avyttringar och investeringar. Arbetet i styrelsen för Lammhults Design Group AB styrs av den arbetsordning som årligen fastställs vid konstituerande styrelsesammanträde. Arbetsordningen reglerar bland annat styrelsens arbetsrutiner och övergripande arbetsuppgifter, regler för styrelsesammanträden, former för den löpande ekonomiska rapporteringen och arbetsfördelningen mellan styrelse och Vd. Arbetsordningens relevans och aktualitet ses över varje år.

Styrelsen har under året haft sex ordinarie styrelsesammanträden och utöver det ett konstituerande sammanträde och ett extra styrelsemöte. Sammanträdena har ägnats åt ekonomisk uppföljning av verksamheten, strategiska frågor, budgetdiskussioner, förvärvsfrågor, rekryteringsfrågor, samt extern ekonomisk information. Vd och CFO deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande.

Styrelsesammanträdena förbereddes av Vd och CFO. Vd och CFO försåg ledamöterna med skriftliga rapporter och underlag minst fem arbetsdagar före respektive sammanträde. Löpande under året erhöll styrelsens ledamöter månadsrapporter, vilka belyste koncernens ekonomiska och operationella utveckling. Dessa rapporter upprättades gemensamt av Vd och CFO.

STYRELSENS NÄRVARO OCH UTVÄRDERING

Under 2018 hölls totalt sex ordinarie sammanträden, ett konstituerande sammanträde och ett extra sammanträde. Styrelsens ordförande tillser att styrelsens arbete utvärderas en gång per år. Styrelsen utvärderar också Vd:s arbete. Baserat på resultatet genomförs löpande åtgärder av ordförande och företagsledning för att förbättra styrelsens arbete.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tolv ledamöter med högst fem suppleanter. Styrelsens ordförande sedan årsstämman 2011 är Anders Pålsson. Samtliga ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. En av ledamöterna, Peter Conradsson, har beroendeställning gentemot den största aktieägaren Scapa Capital AB. Övriga ledamöter är oberoende i förhållande till de största ägarna. För ytterligare information om enskilda styrelseledamöter, se sidan 88 i Årsredovisningen.

STYRELSENS ERSÄTTNING

Ersättning till styrelsen beslutas av årsstämman. Vid årsstämman 2018 beslutades att arvode till styrelseledamöterna för tiden till nästa årsstämma skall utgå med 1 155 kkr (1 085), varav arvode till styrelsens ordförande uppgår till 330 kkr (310). Övriga ledamöter erhåller vardera 165 kkr (155) i arvode. Därutöver beslutade årsstämman att ersättning för uppdrag i revisions- och ersättningskommittéerna ska utgå med 50 kkr till ordföranden och med 25 kkr till övriga två ledamöter i respektive kommitté.

REVISION

Enligt bolagsordningen ska bolaget ha en eller två revisorer eller ett eller två revisionsbolag. På stämman 2018 valdes revisionsbolaget EY AB, med Franz Lindström som huvudansvarig revisor, för tiden intill slutet av nästa ordinarie årsstämma. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision.

REVISIONSKOMMITTÉN

Revisionskommitténs huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Kommittén träffar fortlöpande bolagets revisor och tar del av de risker (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) som framkommit i revisionen. Kommittén diskuterar även väsentliga redovisningsfrågor som påverkar koncernen. Revisionskommitténs ledamöter har utgjorts av Jörgen Ekdahl (ordförande), Sofia Svensson och Lars Bülow. Ordföranden i revisionskommittén ansvarar för att styrelsen i sin helhet kontinuerligt hålls informerad om kommitténs arbete. Under 2018 hölls tre protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉN

Ersättningskommitténs ledamöter har bestått av Anders Pålsson (ordförande), Peter Conradsson och Maria Bergving. Kommittén lämnar förslag till styrelsen om Vd:s anställningsvillkor inklusive förmåner. Beslut om ersättningar till övriga ledande befattningshavare fattas av styrelsen efter förslag från Vd. Vd ska årligen i förväg informera ersättningskommittén om föreslagna ersättningar till ledningspersonal direkt underställd Vd. Under 2018 hölls tre protokollförda möten. Samtliga ledamöter har haft full närvaro på kommittémötena.

VD OCH KONCERNLEDNING

Vd leder verksamheten i enlighet med den antagna arbetsordningen för styrelse och vd, samt styrelsens instruktioner. Vd ansvarar för att styrelsen erhåller ett så sakligt, utförligt och relevant informations- och beslutsunderlag som erfordras för att styrelsen ska kunna fatta väl underbyggda beslut.

Koncernledningen har under 2018 bestått av Vd som också är affärsområdeschef för Office Interiors, CFO, Supply Chain Director och affärsområdeschefen för Library Interiors. För information om enskilda medlemmar, se sidan 90 i Årsredovisningen.

Koncernledningen har även styrelsemöten och business reviews med företagsledningarna för varje bolag inom respektive affärsområde. Dessa forum ägnas åt ekonomisk uppföljning, verksamhetsutveckling och strategiska frågor.

ERSÄTTNING TILL VD OCH KONCERNLEDNING

Riktlinjer för lön, bonus och annan ersättning till bolagets ledande befattningshavare beslutas av årsstämman. För 2018 fattade stämman beslut om att bolagets ersättningar ska vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att kompetenta och skickliga medarbetare kan rekryteras, motiveras och behållas. Koncernens ledande befattningshavare som utgör koncernledningen, har avtal om rörlig ersättning utöver fast lön. Storleken på den rörliga ersättningen är kopplad till på förhand bestämda mål avseende individuellt uppsatta mål, eller koncernens resultat och kassaflöden. Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare kan uppgå till maximalt fyra månadslöner per år. I den mån högre rörliga ersättningar är möjliga i förvärvade bolag korrigeras dessa så snart det är juridiskt och ekonomiskt möjligt. Även långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram ska kunna förekomma. För ytterligare information om löner och ersättningar, se not 6 i Årsredovisningen.

INTERN KONTROLL OCH RISKHANTERING

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets och koncernens operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare se till att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs, samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att Lamnhults Design Group har en tillfredsställande intern kontroll. Vd ansvarar för att det finns ett betryggande system för intern kontroll som täcker alla väsentliga risker för fel i den ekonomiska rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön är grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koncernens interna kontrollstruktur bygger bland annat på en tydlig ansvars- och arbetsfördelning såväl mellan styrelse och Vd som inom den operativa verksamheten. Policyer och riktlinjer dokumenteras och utvärderas kontinuerligt av styrelse och ledning.

Riskbedömning

Baserat på löpande diskussioner och möten i organisationen identifierar, analyserar och beslutar Lammhults Design Group ABs ledning om hantering av risker för fel i den finansiella rapporteringen. Styrelsen behandlar utfallet av bolagets process för riskbedömning och riskhantering för att säkerställa att den omfattar alla väsentliga områden och fastställer inriktning och vid behov nödvändiga åtgärder. Koncernens väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot vissa branscher och finansiella risker. Finansiella risker såsom valuta-, ränte-, finansierings- och likviditetsrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets finansfunktion, medan kreditrisker främst hanteras av respektive affärsområdes finansfunktion.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen. Vd och CFO följer upp affärsområdena genom regelbundna möten, business reviews, med respektive företagsledning beträffande verksamheterna, dess ekonomiska ställning och resultat, samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bland annat månatliga verksamhetsrapporter där Vd och CFO redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens och respektive affärsområdes ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt sker uppföljning av väsentliga variationer och avvikelse vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen. Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är därför att det finns en väl fungerande rapportstruktur där affärsområdena rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter kommenteras.

Information och kommunikation

Lammhults Design Groups information ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad, samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av koncernen, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Huvuddelen av bolagen under respektive affärsområde har en ekonomichef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision för den finansiella rapporteringen.

Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker dels genom rapporter från revisionskommittén och dels genom att de externa revisorerna årligen följer upp delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionskommittén och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar dessutom bolagets huvudansvarige revisor och går igenom årets revision.

Uppföljning sker även genom att styrelsen erhåller såväl månads- som kvartalsrapporter med ekonomiskt utfall inklusive ledningens kommentarer till verksamheten och den interna kontrollen.

Uttalande om intern kontroll

Det har inte framkommit något som tyder på att den interna kontrollsystemet inte skulle fungera på avsett sätt. Därför har styrelsen beslutat att inte inrätta en internrevisionsfunktion. Beslutet kommer att omprövas årligen.

Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisor.

Lammhult den 25 mars 2019

Styrelsen

REVISORS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Lammhults Design Group AB (publ)

Org nr 556541-2094

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2018 på sidorna 84-86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vi har läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vi anser att en bolagsstyrningsrapport har upprättats, och att dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen.

Kalmar den 25 mars 2019

Ernst & Young AB

Franz Lindström
Auktoriserad revisor

Definitioner

Begrepp	Beskrivning	Orsak till användning
Andel riskbärande kapital	Eget kapital och uppskjuten skatt i procent av balansomslutningen.	Relevant ur kredit synpunkt, visar förmågan att klara förluster.
Avkastning på eget kapital	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.	Relevant ur ett aktieägarperspektiv då det speglar avkastningen under perioden på ägarnas kapital
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.	
Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.	Relevant för investerare och kreditgivare då det visar avkastningen på det kapital som kräver avkastning, används för att optimera kapitalallokeringen.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt totalt kapital.	
Balansomslutning	Värdet av samtliga tillgångar.	Relevant för att intressenter på ett enkelt sätt ska kunna följa förändring av koncernens totala tillgångar
Bruttomarginal	Bruttoresultat i procent av nettoomsättningen.	
Börskurs/eget kapital	Börskurs vid årets slut dividerat med eget kapital per aktie.	
Börskurs vid årets slut	Senaste betalkurs vid Nasdaq OMX Nordiska Börs för respektive år.	
Direktavkastning	Utdelning per aktie i procent av börskurs vid årets slut.	
Eget kapital	Bundet och fritt eget kapital.	
Eget kapital per aktie	Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut.	Relevant mått för investerare på hur stor skuld till ägarna som är relaterad till varje aktie.
Kassaflöde från den löpande verksamheten	Kassaflöde från verksamheten exklusive finansiering och investeringar	Relevant för att kunna följa den operativa verksamhetens förmåga att generera kassaflöde för att finansiera nya investeringar, amorteringar och utdelningar samt bedöma behovet av nu externa finansiering.
Kassaflöde per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.	Relevant för att relatera kassagenereringsförmåga till antal aktier.
Lagrets omsättningshastighet	Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager	
Nettomarginal	Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.	
Nettoomsättning	Värdet på koncernens leveranser efter avdrag för leveranser mellan bolag inom koncernen.	
Omsättning per anställd	Nettoomsättning dividerat med medelantal anställda.	
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar och minus ej räntebärande skulder.	
P/E-tal	Börskurs vid årets slut dividerat med resultat per aktie efter skatt.	
Räntetäckningsgrad	Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.	Relevant för kreditgivare som ett mått på förmågan att täcka räntekostnader.
Rörelsemarginal	Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.	Relevant för att bedöma hur stor andel av intäkterna som behålls som vinst från den operativa verksamheten, kan även användas för jämförelse mellan bolag.
Rörelseresultat	Resultat före skatt och före finansiella poster	Relevant som mått på den operativa verksamhetens resultat.
Skuldsättningsgrad	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital.	
Soliditet	Eget kapital i procent av balansomslutningen.	Relevant som mått på aktuell självfinansiering då det visar hur stor andel av tillgångarna som finansierats av eget kapital.
Sysselsatt kapital	Balansomslutning minus ej räntebärande skulder och uppskjuten skatt.	Relevant för att visa hur mycket totalt kapital som används i rörelsen och är den ena komponenten i att mäta avkastning från vår verksamhet
Utdelningsandel	Föreslagen utdelning i procent av årets resultat.	

Styrelse



ANDERS PÅLSSON

Ordförande. Ledamot sedan 2009. Född 1958.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET
Civilekonom, Lunds Universitet. Mer än 30 års erfarenhet från internationella industriföretag. Bland annat VD/koncernchef för Hilding Anders, divisionschef i Trelleborg AB och PLM/Rexam. Verksam inom Gambro och E.on-koncernen (Sydkraft).

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG
Ledamot i Nibe Industrier AB. Ordförande i Malmö FF.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 4 913 B-aktier.



MARIA BERGVING

Ledamot sedan 2015. Född 1969.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. Senior Vice President Brand, Marketing & Communication Volvo Trucks sedan 2018.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET
Ekonom, MBA Lund University School of Economics and Management. Marknadschef ABS International 1995-1999. Marknads- och kommunikationschef Cardo Pump 1999-2005. Kommunikationsdirektör Cardo 2006-2011. Sälj- och marknadsdirektör Cardo Flow 2010-2011. VD ASSA ABLOY Entrance Systems International 2011-2014, Vice President Marketing & Communications inom ASSA ABLOY 2011-2017.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG
Hemon AB (Pyramid reklambyrå. Petra web byrå, Graal varumärkesbyrå).

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS MÖBEL DESIGN GROUP AB: 500 B-aktier.



LARS BÜLOW

Ledamot sedan 2016. Född 1952.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i koncernen. Designer och arkitekt SIR/MSA. Konsult i varumärkes-, design- och ledarskapsutveckling.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET
Arkitekt- och designstudier Konstfack, Stockholm. Frilansdesigner 1980-1992. Grundare och VD Materia 1992-2011, CEO Materia Group 2004-2011, VD Skandiform 2007-2011, VD NC Nordic Care 2009-2011. Brand & Designdirector Lammhults Design Group 2012-2015. VD Lammhults Möbel AB 2012-2015. Grundare av Möbeldesignmuseum Stockholm 2016.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG
Sandin & Bülow Design AB, Retrospective Scandinavia AB, SVID- Stiftelsen Svensk Industridesign, Stiftelsen Karin och Bruno Mathssons Fond.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 200 600 B-aktier.



PETER CONRADSSON

Ledamot sedan 2013. Född 1976.
VD för möbelformgivaren Scapa Inter AB sedan 2010.
VD för Beds By Scapa 2008-2018.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Magisterexamen i Företagsekonomi, Ekonomihögskolan vid Lunds Universitet. VD för Beds by Scapa AB 2008-, VD för Scapa Inter AB 2010-.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i Beds By Scapa AB och Bokelund RP AB. Ledamot i Scapa Capital AB, Scapa Inter AB, Scapa Fastighet AB, Dnulekob AB och Dorma Home S.A (Luxemburg).

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 384 757 A-aktier och 1 426 000 B-aktier genom ägande i Scapa Capital AB, samt 18 000 B-aktier, privatägda.



JÖRGEN EKDAHL

Ledamot sedan 2011. Född 1960.
Oberoende ledamot i förhållande till bolaget och bolagsledningen respektive större aktieägare i bolaget. VD och koncernchef för verkstadsgruppen Polstiernan.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Ekonomichef på Svedbergs i Dalstorp AB, Dalstorp, under åren 1990–1999. VD på Primo Sverige AB, Limmared, under åren 2000–2001. VD och koncernchef på Svedbergs under åren 2002–2010.

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG

Ordförande i ESBE AB, Ordförande i Sparbanken Tranemo, ledamot i Polstiernan Industri AB, ledamot i Hestra inredningar.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 8 000 B-aktier.



SOFIA SVENSSON (ledamot i styrelsen fram till årsstämman 2019-04-25.)

VD och koncernchef Lammhults Design Group sedan 2018. Född 1978.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Studier på EFL, Lund Sweden 2015 – 2016, Civilingenjör vid Lunds Tekniska Högskola 2000-2005, Universitetsstudier inom Industrial Management, University of Cincinnati, USA 1997-2000.

Procter & Gamble Nordic AB, Stockholm Sweden 2003-2004, Cappgemini AB, Stockholm Sweden 2005, PwC AB, Stockholm Sweden / London UK 2006-2009, Lars Weibull AB 2009-2013, CFO och vice VD för Midway Holding AB, Malmö Sweden 2013 – 2018.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 2200 B-aktier.

Ledning



SOFIA SVENSSON

VD och koncernchef Lammhults Design Group sedan 2018. Född 1978.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Studier på EFL, Lund Sweden 2015 – 2016, Civilingenjör vid Lunds Tekniska Högskola 2000-2005, Universitetsstudier inom Industrial Management, University of Cincinnati, USA 1997-2000.

Procter & Gamble Nordic AB, Stockholm Sweden 2003-2004, Capgemini AB, Stockholm Sweden 2005, PwC AB, Stockholm Sweden / London UK 2006-2009, Lars Weibull AB 2009-2013, CFO och vice VD för Midway Holding AB, Malmö Sweden 2013 – 2018.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 2200 B-aktier.



MIKAEL KJELDSSEN

Affärsområdeschef Library Interiors sedan 2013 och anställd i koncernen sedan 1999. Född 1965.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

Civilekonom. Finansiell utbildning i banksektorn. Har tidigare arbetat som internationell controller i Wittenborg Gruppen A/S 1991–1997 och som ekonomichef i Tresu A/S 1997–1999.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 1050 B-aktier.



URBAN OTTOSSON

CFO (interim) Lammhults Design Group sedan februari 2019. Född 1961.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET:

Civilekonom vid Lunds Universitet och Executive Diploma från KTH Executive School i Stockholm.

CFO Höganäs Group (interim), CFO & Investor relations HEXPOL Group samt CFO Beijer Electronics Group och Öresundskraft. Controller positioner inom Scancem- och Trelleborg Group.



JIMMY PERSSON

Supply Chain Director Lammhults Design Group sedan 2017. VD Morgana sedan januari 2019. Född 1974.

UTBILDNING OCH ARBETSLIVSERFARENHET

MBA vid Lunds Universitet. Lång internationell erfarenhet på ledande befattningar inom Supply Chain, med fokus på kvalitet, inköp och produktionsförbättringar. Produktionsansvarig mm Hilding AB 1993-2001. Vice Produktionsdirektör och Projektchef Hilding Anders International AB 2001-2007. Platschef mm Hilding Anders Polen 2008-2017.

AKTIEINNEHAV I LAMMHULTS DESIGN GROUP AB: 3100 B-aktier.

KALLELSE TILL ÅRSTÄMMA:

Aktieägarna i Lammhults Design Group AB (publ) hälsas varmt välkomna till årsstämma torsdagen den 25 april 2019 klockan 17.00. Årsstämman hålls på Abstracta AB i Lammhult, Lammengatan 2 i Lammhult. Inregistrering börjar kl. 16.00.

ANMÄLAN

Rätt att delta i årsstämman har den, som dels upptagits som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken avseende förhållandena den 17 april 2019, dels senast den 17 april 2019 till bolaget anmäler sin avsikt att delta i årsstämman.

Anmälan om deltagande i stämman kan göras per post till adressen: Lammhults Design Group AB, c/o Euroclear Sweden AB Box 191 101 23 Stockholm, på vår hemsida www.lammhultsdesigngroup.com eller via telefon 08 – 402 92 45. Vid anmälan ska anges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefon dagtid, samt, i förekommande fall, antal biträden (högst två).

Före stämman kommer anmälares att motta en bekräftelse samt ett inträdeskort. Inträdeskort skickas ut några dagar innan stämman till den som har anmält sig enligt ovan och förekommer i stämмоaktieboken. Inträdeskortet ska visas upp vid entrén till stämmolokalen.

Aktieägare, som har sina aktier förvaltarregistrerade, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken för att få delta i stämman.

Sådan registrering måste vara verkställd senast den 17 april 2019. Detta innebär att aktieägare i god tid före denna dag måste meddela sin önskan härom till förvaltaren. Kallelse med bland annat upplysning om anmälan och föreslagen utdelning finns på www.lammhultsdesigngroup.com.

FINANSIELL KALENDER:

Delårsrapport januari-mars 2019	25 april 2019
Årsstämma	25 april 2019
Delårsrapport januari-juni 2019	12 juli 2019
Delårsrapport januari-september 2019	25 oktober 2019

Rapporterna kommer att finnas tillgängliga på www.lammhultsdesigngroup.com

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA:

Urban Ottosson, CFO
urban.ottosson@lammhultsdesigngroup.com

Lammults Design Group skapar positiva upplevelser genom moderna inredningar för en global publik. Kundinsikt, innovation, design management, hållbarhet och starka varumärken är grunden i vår verksamhet. Vi utvecklar produkter i samarbete med flera av marknadens främsta formgivare.

Lammhults Design Group.

LAMMHULTS DESIGN GROUP AB
Lammengatan 2, Box 75
363 03 Lammhult
Sverige
Telefon: +46 472 26 96 70
www.lammhultsdesigngroup.com

OFFICE INTERIORS

LAMMHULTS MÖBEL AB
Växjövägen 41
363 45 Lammhult
Sverige
Telefon: +46 472 26 95 00
www.lammhults.se

ABSTRACTA AB
Lammengatan 2
363 45 Lammhult
Sverige
Telefon: +46 472 26 96 00
www.abstracta.se

FORA FORM AS
Mosflåtevegen
6154 Ørsta
Norge
Telefon: +47 70 04 60 00
www.foraform.no

MORGANA
Elof Erikssons väg 2a
571 61 Bodafors
Sverige
Telefon: +46 380 37 17 90
www.morgana.se

RAGNARS INREDNINGAR AB
Fiabgatan 1
571 78 Forserum
Sverige
Telefon: +46 36 39 35 00
www.ragnars.se

LIBRARY INTERIORS

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN AB
Odlarevägen 16
226 60 Lund
Sverige
Telefon: +46 46 31 18 00
www.eurobib.se

LAMMHULTS BIBLIOTEKSDESIGN A/S
Dalbækvej 1
6670 Holsted
Danmark
Telefon: +45 76 78 26 11
www.bci.dk

SCHULZ SPEYER BIBLIOTHEKSTECHNIK AG
Friedrich-Ebert-Strasse 2a
67346 Speyer
Tyskland
Telefon: +49 6232 3181 0
www.schulzspeyer.de

SBNL - SCHULZ BENELUX BVBA
Appelweg 94 C
BE - 3221 Holsbeek
Belgien
Telefon: +32 (0) 16 623 340
www.sbnl.be

BC INTÉRIEUR SARL
8, Allée Lorentz
FR - 77420 Champs sur Marne
Frankrike
Telefon: +33 1 64 68 06 06
www.bcinterieur.fr

THEDESIGNCONCEPT LTD.
The Old Bakery
10 Greenlees Road
Cambuslang
GB - G72 8JJ Glasgow
Storbritannien
Telefon: +44 (0)141 643 9690
www.thedesignconcept.co.uk

BSEUROBIB AS
Alf Bjerckes Vei 20
NO - 0582 Oslo
Norge
Telefon: +47 22 08 98 10
www.bseurobib.no